



FORCIT Group
Vuosikertomus
2025



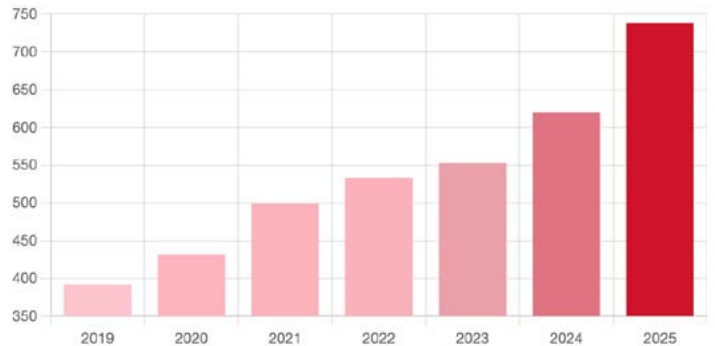
TOIMITUSJOHTAJAN TERVEHDYS

Kuluneen vuoden aikana vakauden ja turvallisuuden merkitys jatkuvasti muuttuvassa maailmassa on jälleen kerran korostunut. Vaikka maailmanlaajuinen epävarmuus vaikuttaa edelleen taustalla, FORCIT Group on edennyt vakaasti kehitys- ja investointipolullaan, selkeän tarkoituksen ohjaamana. Emme kulje pelkästään nykyhetkessä, vaan rakennamme aktiivisesti tulevaisuutta varten.

KONSERNIN TALOUS JA TOIMINTA

Yhtiön taloudellinen kehitys vuonna 2025 oli positiivista pääasiassa Defence-liiketoiminta-alueen voimakkaan kasvun ansiosta. Yhtiön puolustusratkaisujen kysyntä on ollut vahvaa. Euroopan yleinen talouskehitys ja edelleen haasteelliset pohjoismaiset rakennusmarkkinat vaikuttivat Explosives- ja Consulting-liiketoiminta-alueiden toimintaympäristöön, erityisesti jälkimmäisen. Energian ja tärkeiden raaka-aineiden hinta pysyi yleisesti ottaen vakaana.

Henkilöstö (Forcit Group)





ENNUSTEET

Yhteenvetona voidaan todeta, että yhtiö odottaa liikevaihdon pysyvän vuonna 2026 suhteellisen vakaana vuoteen 2025 verrattuna. Yhtiö odottaa hyvän kannattavuuden jatkuvan vuonna 2026.

LIIKETOIMINTA-ALUEIDEN KEHITYS

FORCIT Explosivesin liikevaihto kasvoi vuonna 2025 kaivos- ja rakennussegmentin volyymien kasvun seurauksena.

FORCIT Defencen vahva kasvu jatkui ja tilauskanta pysyi korkealla tasolla.

FORCIT Consultingin liikevaihto laski Pohjoismaiden rakennusmarkkinoiden kireän tilanteen vuoksi.



Toimitusjohtajan tervehdys

JATKAMME VALITSEMALLAMME POLULLA

FORCIT Groupin toimitusjohtaja Joakim Westerlundin vuoden loppukatsaus

Kuluneen vuoden aikana vakauden ja turvallisuuden merkitys jatkuvasti muuttuvassa maailmassa on jälleen kerran korostunut. Vaikka maailmanlaajuinen epävarmuus vaikuttaa edelleen taustalla, FORCIT Group on edennyt vakaasti kehitys- ja investointipolullaan, selkeän tarkoituksen ohjaamana. Emme kulje pelkästään nykyhetkessä, vaan rakennamme aktiivisesti tulevaisuutta varten.



Strategiamme on osoittautunut kestäväksi ja ajankohtaiseksi. Tänään tekemämme päätökset ja investoinnit ovat osoituksia vankkumattomasta uskostamme missioomme ja ratkaisevaan rooliimme yhteiskunnassa. Etenemme luottavaisin mielin ja vahvistamme kyvykkyttämme vastata huomisen vaatimuksiin.

TURVALLISUUDEN TUKEMINEN

Geopoliittinen tilanne on tehnyt tarkoituksestamme selkeämmän kuin koskaan. Vahvempi ja itsenäisempi Eurooppa on ehdottoman tärkeä tavoite, ja FORCIT on tämän strategisen autonomian rakentamisen ytimessä. Edistämme puolustuskykyä ja kehitämme infrastruktuuria, ja elintärkeä kumppanuutemme loughinta-alan kanssa vahvistaa kriittisten raaka-aineiden toimitusvarmuutta. Panoksemme on yksi Pohjoismaiden ja koko Euroopan turvallisuuden ja resilienssin peruskiviä.

Suomesta on tullut turvallisuuden tuottaja Natossa, minkä myötä roolimme kehittyneiden puolustusjärjestelmien kehittäjänä on korostunut entisestään. Otamme tämän vastuun vakavasti, ja jatkuvat investointimme ja rekrytointityömme heijastavat suoraan sitoutumistamme tähän tärkeään rooliin.

INVESTOINTEJA KAPASITEETTIIN JA TULEVAISUUDEN KASVUUN

Sanoillakin on painoa, mutta teoilla on vielä enemmän merkitystä. Viimeisen kolmen vuoden aikana FORCIT on investoinut teknologiaan ja kapasiteetin kasvattamiseen noin 100 miljoonaa euroa. Olemme myös ilmoittaneet yli 300 miljoonan euron lisäinvestointien suunnittelusta tulevien vuosien aikana.

Tällä ennakoivalla lähestymistavalla voimme varmistaa, että pystymme vastaamaan kysynnän kasvuun. Olemme siirtyneet määrätietoisesti rakentamaan asiakkaidemme ja yhteiskunnan tarvitsemää kapasiteettia. Vaikka viimeaikaiset investoinnit ovat johtuneet suurelta osin kapasiteetin tarpeesta, olemme myös investoineet merkittävästi vanhempien tuotantolinjojen päivittämiseen, jotta voimme ylläpitää korkeaa tasoamme laadun, turvallisuuden ja toimitusvarmuuden osalta. Nämä investoinnit, jotka keskittyvät sekä puolustus- että siviiliräjähdyksineliketoimintaamme, on tehty pääasiallisesti Suomessa, mutta ne palvelevat globaalia asiakaskuntaamme, tuottavat merkittäviä vientituloja ja edistävät kansallista vaurautta.

VAHVISTAMME YDINTÄMME IHMISTEN JA INNOVAATIOIDEN KAUTTA

Kasvussamme ei ole kyse vain numeroista, vaan ihmisistä. Olemme toivottaneet kuluneen vuoden aikana noin 100 uutta työntekijää tervetulleeksi FORCIT-perheeseen. Tämä nopea kasvu on edistänyt kehitystä, luonut uusia mahdollisuuksia henkilöstöllemme ja tuonut uudenlaisia näkökulmia organisaatioomme. Olemme sitoutuneet tukemaan seuraavan sukupolven osaajia kattavalla sisäisellä koulutuksella ja selkeillä urapoluilla.

Samalla jatkamme innovointia ja panostamme tuotekehitykseen. Investointimme tuotekehitykseen ovat kiihtyneet tasaisesti asettamiemme tavoitteiden mukaisesti, ja FORCITin asiakaslähtöisessä lähestymistavassa korostuvat aina turvallisuus ja laatu.

TURVALLISUUS JA VASTUULLISUUS KULMAKIVINÄ

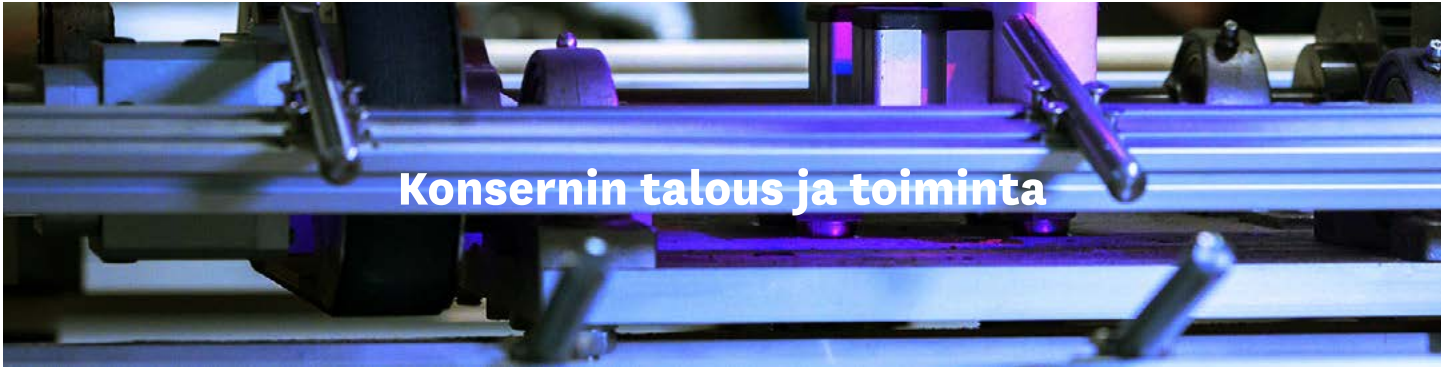
Kasvaessammekin perusperiaatteemme pysyvät ennallaan. Turvallisuus on ja tulee aina olemaan ykkösprioriteettimme. Se on kulttuurimme perusta, emmekä tingi siitä missään, mitä teemme.

Sitoutumisemme vastuullisuuteen on edelleen vahvaa. Olemme ylpeitä kattavasta vastuullisuusraportoinnistamme, jota olemme kehittäneet ennakoivasti sääntelyvaatimusten edellä. Pyrimme jatkuvasti parantamaan toimintamme ympäristötehokkuutta ja investoimme kestävämpien raaka-aineiden kehitykseen, mikä on osoitus sitoutumisestamme vastuulliseen kasvuun.

RAKENNAMME TULEVAISUUDEN MENESTYSTÄ YHTEISVOIMIN

Uskomme osaamisemme kysynnän kasvavan edelleen tulevaisuudessa. Suuntamme on selvä, ja me jatkamme päättäväisesti vahvan perustamme rakentamista, kestävä kasvun tavoittelemista ja uusiin mahdollisuuksiin tarttumista.

Haluan kiittää suuresti omistautunutta henkilöstöämme, jonka osaamiseen ja sitoutumiseen menestyksemme pohjautuu. Olen kiitollinen myös asiakkaillemme, kumppaneillemme ja omistajillemme heidän jatkuvasta luottamuksestaan ja yhteistyöstään. Yhdessä emme rakenna pelkästään vahvempaa yritystä, vaan autamme rakentamaan kaikille turvallisempaa ja vauraampaa tulevaisuutta.



YLEISTÄ

FORCIT-konserni koostuu kolmesta eri liiketoiminta-alueesta: FORCIT Defencen liiketoiminta on suunnattu puolustusvoimille ja puolustusmateriaalien valmistajille, FORCIT Explosives toimii siviiliräjähde-toimialalla sekä poraamiseen ja räjäytyksiin liittyvien ohjelmistojen alalla, ja FORCIT Consulting tarjoaa rakentamisen ympäristövaikutusten hallintaan liittyviä koulutuksia sekä mittaus-, valvonta- ja konsultointipalveluita.

FORCITin Defence-liiketoiminta-alueen tavoitteena on olla maailman johtava pääsyn eväämiseen ja alueelliseen kieltämiseen (A2/AD) liittyvien ratkaisujen toimittaja sekä maalla että merellä. FORCITin Explosives- ja Consulting -liiketoiminta-alueiden tavoitteena on parantaa yhtiön asemaa Pohjoismaiden markkinajohtajana ja ensisijaisena räjähteisiin, panostamiseen ja ympäristövaikutusten valvontaan liittyvien palveluiden, tuotteiden ja osaamisen toimittajana.

Koko vuoden 2025 ajan FORCIT jatkoi voimakasta investoimista tuotantokapasiteettinsa laajentamiseen ja teknologiansa kehittämiseen. Yhtiö ilmoitti aikovansa investoida yli 200 miljoonaa euroa uuteen TNT-tuotantolaitokseen Suomessa. Lisäksi yhtiö teki vuoden aikana laajamittaista rekrytointityötä resurssiensa vahvistamiseksi.

FORCITin laatu järjestelmä on sertifioitu ISO 9001 -standardin mukaisesti ja ympäristöjärjestelmä ISO 14001 -standardin mukaisesti. Defence-liiketoiminta-alue on sertifioitu Naton AQAP 2110 -laatustandardin mukaisesti. ISO- ja AQAP-standardien lisäksi Defence-liiketoiminta on akkreditoitu Suomen kansallisen turvallisuusauditoinnin (KATAKRI) kriteerien mukaisesti.

TALOUSKATSAUS

Yhtiön taloudellinen kehitys vuonna 2025 oli positiivista pääasiassa Defence-liiketoiminta-alueen voimakkaan kasvun ansiosta. Yhtiön puolustusratkaisujen kysyntä on ollut vahvaa. Euroopan yleinen talouskehitys ja edelleen haasteelliset pohjoismaiset rakennusmarkkinat vaikuttivat Explosives- ja Consulting-liiketoiminta-alueiden toimintaympäristöön, erityisesti jälkimmäisen. Energian ja tärkeiden raaka-aineiden hinta pysyi yleisesti ottaen vakaana.

Alla esitetyt tunnusluvut kuvaavat yhtiön kehitystä vuosina 2023–2025. Konsernin liike-tulos parantui selvästi vuonna 2025 vuoteen 2024 verrattuna.

KONSERNI	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	497,6	275,6	214,3
Liiketulos, milj. euroa	159,8	47,0	26,6
Liiketulos % liikevaihdosta	32,1	17,1	12,4
Oman pääoman tuotto (%)	84,3	39,7	30,5
Vakavaraisuus-%	44,0	39,1	55,1
Henkilöstömäärän keskiarvo	718	620	553
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	48,5	39,8	34,2
Investoinnit, milj. euroa	66,5	148,3	28,1

EMOYHTIÖ	2025	2024	2023
Liikevaihto, milj. euroa	304,3	150,9	109,8
Liiketulos, milj. euroa	74,6	16,9	13,6
Liiketulos % liikevaihdosta	24,5	11,2	12,3
Oman pääoman tuotto (%)	31,5	16,9	25,5
Vakavaraisuus-%	36,5	35,0	49,3
Henkilöstömäärän keskiarvo	429	338	288
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	29,7	22,6	18,6
Investoinnit, milj. euroa	53,0	140,0	19,3

VASTUULLISUUS JA KESTÄVÄ KEHITYS

Vuonna 2025 yhtiö on edennyt suunnitelmassaan saavuttaa toiminnassaan hiilineutraalius vuoteen 2035 mennessä. Lisäksi yhtiö keräsi ja analysoi ESG-dataa valmistellakseen tulevaa kestävyysraportointia. Yhtiö ei vielä kuulu yritysten kestävyysraportointia koskevan EU-direktiivin (CSRD-direktiivin) piiriin muutettujen sääntöjen perusteella.

Kestävään kehitykseen liittyvässä tutkimus- ja kehitystyössä keskityttiin emulsiokomponenttien kierrätykseen ja tyypettömän tuotevalikoiman jatkokehitykseen.

Turvallisuus

Turvallisuus on aina FORCITin ykkösprioriteetti. Vuonna 2025 yhtiö jatkoi turvallisuuteen investoimista ja turvallisuuskulttuurinsa vahvistamista. Työtapaturmista johtuvia poissaoloja mittaava LTIF-luku (Lost Time Injury Frequency) oli 2,5 (0 vuonna 2024). Yhtiö jatkoi turvallisuusohjeistustensa ja -käytäntöjensä kehittämistä sekä kyberturvallisuuden että fyysisen turvallisuuden osalta. Yhtiö asetti etusijalle uuden henkilöstön perehdyttämisen, sillä henkilöstömäärä kasvoi merkittävästi vuoden aikana.

HENKILÖSTÖ

FORCIT-konsernin henkilöstömäärä jatkoi kasvuaan toiminnan kasvun myötä. Vuoden 2025 lopussa FORCIT työllisti 748 henkilöä, mikä on 13 % enemmän kuin vuonna 2024. Sairauspoissaolot laskivat edelleen ja olivat 2,8 % vuonna 2025 (3,1 % vuonna 2024).

Vuoden 2025 aikana toteutettiin koko konsernin kattava henkilöstötutkimus henkilöstön sitoutumisen ja tyytyväisyyden selvittämiseksi. Tulokset pysyivät vahvoina ja osoittivat, että henkilöstön sitoutuminen on edelleen hyvällä tasolla eNPS-indeksin ollessa 43 (50 vuonna 2024).

HALLINTO

Oy Forcit Ab:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 8.4.2025 valittiin uudelleen hallitus, johon kuuluvat Hans Karlander, Lauri Stadigh, Alexander Tallberg, Pasi Tolppanen, Jori Harju ja Edoardo Santamaria. Lauri Stadigh on toiminut hallituksen puheenjohtajana ja Joakim Westerlund FORCIT-konsernin toimitusjohtajana. Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab, jonka päävastuullinen tilintarkastaja on ollut Christian Hällström, KHT.

HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Mikäli tilinpäätös vahvistetaan, OY FORCIT AB:n yhtiökokouksen jaettavana on:

Käyttörahasto	48 446 221,97 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	973 066,09 euroa
Tilikauden ylijäämä	120 463 697,06 euroa
Yhteensä	169 882 985,12 euroa

Hallitus ehdottaa, että varat jaetaan seuraavasti:

OSAKKEENOMISTAJILLE MAKSETAAN OSINKONA:	
200 euroa/osake	39 962 200,00 euroa
Käyttörahasto	128 947 719,03 euroa
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	973 066,09 euroa
Yhteensä	169 882 985,12 euroa

Yhtiön taloustilanteessa ei ole tapahtunut oleellisia muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Yhtiön likviditeetti on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna maksukykyä.

YHTIÖN OSAKKEET

Yhtiöllä on vain yksi osakesarja. Jokainen osake tuottaa yhden äänen ja yhtäläisen oikeuden yhtiön osinkoon.

OSAKKEIDEN MÄÄRÄ	2025	2024	2023
	199 811	201 160	201 360

Yhtiöllä on voimassa oleva valtuus laskea liikkeeseen uusia osakkeita ja ostaa osakkeita takaisin. Emyoyhtiö on tilikauden aikana ostanut takaisin 1 655 omaa osakettaan yhteensä 502 091 eurolla, jotka on kirjattu sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta. Yhtiö laski liikkeeseen 306 uutta osaketta yhteensä 424 694 eurolla, jotka kirjattiin sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta.

LAINAT LÄHIPIIRILLE

Yhtiö on myöntänyt lainoja konserniyrityksille. Lainojen kokonaismäärä on 192 883,15 euroa ja laina-aika enintään viisi vuotta. Laina lyhennetään tasaerinä, ja korko maksetaan lainanlyhennysten yhteydessä. Lainojen korko on vaihteleva. Lainoilla ei ole vakuuksia.



EXPLOSIVES

FORCIT Explosivesin liikevaihto kasvoi vuonna 2025 kaivos- ja rakennussegmentin volyymin kasvun seurauksena. Liiketoiminta-alue jatkoi investointejaan tuotantolaitosten modernisointiin tukeakseen kestävä kasvua ja ylläpitääkseen laitostensa, panostusajoneuvokalustonsa ja muun teknologiansa korkeaa teknistä tasoa.



DEFENCE

FORCIT Defencen vahva kasvu jatkui ja tilauskanta pysyi korkealla tasolla. Vuoden 2025 painopistealueita olivat nykyisten tuotteiden kehittäminen, tuotantokapasiteetin lisääminen, hankintaprosessien varmistaminen ja uuden toimintamallin integroiminen liiketoimintoihin kestävän kasvun mahdollistamiseksi.

FORCIT Defence -organisaatiota vahvistivat merkittävästi uudet eri alojen asiantuntijat. Defence-liiketoiminnan investointitahti kiihtyi edelleen, ja vuoden aikana ilmoitettiin merkittävästä uusista kapasiteetti- ja teknologiainvestoinneista.



CONSULTING

FORCIT Consultingin liikevaihto laski Pohjoismaiden ja erityisesti Ruotsin rakennusmarkkinoiden kireän tilanteen vuoksi. Suomessa toiminta pysyi edellisvuoden tasolla, ja Norjassa myynti jatkoi kasvuaan projektien määrän kasvaessa. Asiakastytyväisyys pysyi hyvällä tasolla.



TUTKIMUS JA KEHITYS

FORCIT Defencen tutkimus- ja kehitystyössä keskityttiin uusien tuotteiden jatkokehitykseen ja nykyisten tuotteiden parantamiseen. Vuoden aikana lanseerattiin sekä maa- että meriyksiköihin liittyviä uusia tuotteita. Tutkimus- ja kehityshenkilöstöä on vahvistettu, ja yhteistyöhankkeita on aloitettu uusien ulkoisten kumppaneiden kanssa.

FORCIT Explosivesin kehitystyö jatkui useilla keskeisillä projekteilla, jotka liittyivät esimerkiksi tytettämiin räjähteisiin, uuteen ympäristöystävällisempään tuotelinjaan, uuteen langattomaan sytytysjärjestelmään ja O-Pitblast-ohjelmistoalustan jatkokehitykseen.

Mittausdatan käsittely-, hallinta- ja käyttöalustan kehitystyö on jatkunut FORCIT Consulting -liiketoiminta-alueella.

INVESTOINNIT

Konsernin kokonaisinvestoinnit yhdistymiset ja yritysostot mukaan lukien olivat tilikauden aikana 66,5 miljoonaa euroa (148,3 miljoonaa euroa) ja leasingrahoitus mukaan lukien 67,6 miljoonaa euroa (149,5 miljoonaa euroa). Emoyhtiön investoinnit omaan toimintaansa olivat 53,0 miljoonaa euroa (140,0 miljoonaa euroa). Konsernin kokonaisinvestoinnit leasingrahoitteiset investoinnit mukaan lukien olivat 13,6 % vuosituotoista. Konsernin kokonaisinvestoinnit leasingrahoitteiset investoinnit mukaan lukien tilikautena 2024–2025 ovat olleet 217,1 miljoonaa euroa.

Keskeisimmät investoinnit yhdistymisiä ja yritysostoja lukuun ottamatta olivat Defence-liiketoiminta-alueen kapasiteetin laajentaminen sekä Vihtavuoren tuotantolaitoksen modernisointi. Investointeja tehtiin myös panostus- ja toimitusprosessien modernisoimiseksi. FORCIT Consulting on investoinut pääasiassa tärinä- ja melumittauslaitteisiin ja -ohjelmistoihin.

Vuoden aikana ilmoitettiin myös merkittävistä tulevista investoinneista Defence-liiketoimintaan, kuten suunnitelmista rakentaa uusi TNT-tuotantolaitos Suomeen ja laajentaa nykyisten tuotantolaitosten kapasiteettia entisestään.



Ennusteet

RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Euroopan talousnäkyminen odotetaan paranevan hitaasti vuosia kestäneen heikon talouskasvun jälkeen. Ennusteet rakennusmarkkinoiden aktiivisuudesta vuonna 2026 ovat muuttuneet hieman vuoden takaisia näkymiä myönteisemmiksi kaikissa Pohjoismaissa.

Koska merkittävä osa toiminnoistamme on Ruotsissa ja Norjassa, Ruotsin kruunun ja euron sekä Norjan kruunun ja euron väliset kurssimuutokset muodostavat valuuttariskin. Yhtiö on edelleen pyrkinyt suojautumaan valuuttariskejä vastaan erilaisten sopimusten avulla.

Ukrainan sota ja siihen liittyvät geopoliittiset jännitteet lisäävät jatkossakin IT- ja hybridiuhkiin liittyviä riskejä. Yhtiö on sen vuoksi keskittynyt entistä enemmän tietoturvaan ja fyysiseen turvallisuuteen sekä tehnyt niihin merkittäviä investointeja.

Defence-liiketoiminta-alueen tärkeiden raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus on edelleen tärkeä painopistealue.

VUODEN 2026 NÄKYMÄT

Infrarakentamisen näkymät ovat varovaisen positiiviset viime vuosiin verrattuna. Kaivossegmenttiin kohdistuu vuoteen 2025 verrattuna neutraaleja odotuksia. Suurimmat huolenaiheet vuodelle 2026 ovat Euroopan ja Pohjoismaiden yleisten talousnäkyminen odotettu elpymine sekä yhä epävakaammaksi muuttuvan geopoliittisen tilanteen aiheuttama epävarmuus. Kilpailu siviiliräjähdemarkkinoilla on edelleen kovaa. Yhtiö näkee kuitenkin, että FORCIT Explosives pystyy jatkossakin harjoittamaan kannattavaa liiketoimintaa päämarkkinoillaan pitämällä yllä hyvää kilpailukykyään ja keskittymällä edelleen toimintansa kehittämiseen ja tehokkuuteen.

FORCIT Defencen tilauskanta oli vuonna 2025 edelleen korkealla tasolla, ja tuotantokapasiteetin lisäämiseksi tehtyjen ja suunniteltujen investointien sekä tuotekehityspanostusten myötä yhtiö on vakuuttunut kyvystään kehittää ja laajentaa Defence-liiketoimintaa pitkällä aikavälillä.

FORCIT Consultingilla on vahva markkina-asema, ja sillä on hyvät kasvumahdollisuudet toiminnan maantieteellisen laajentamisen ja palvelutarjontansa kehittämisen avulla. On myös odotettavissa, että vuonna 2026 rakennustoiminta alkaa kehittyä Pohjoismaissa myönteisemmin useiden haastavien vuosien jälkeen.

Yhteenvedon voidaan todeta, että yhtiö odottaa liikevaihdon pysyvän vuonna 2026 suhteellisen vakaana vuoteen 2025 verrattuna. Yhtiö odottaa hyvän kannattavuuden jatkuvan vuonna 2026.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

1000 €	2025	2024
LIIKEVAIHTO	497 576	275 647
Valmisteverastojen muutos	14 718	2 427
Liiketoiminnan muut tuotot	1 841	1 658
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-200 470	-124 338
Varastojen muutos	-2 740	9 292
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-203 209	-115 046
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-48 548	-39 843
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-7 038	-5 571
Muut henkilösivukulut	-3 774	-2 969
Henkilöstökulut yhteensä	-59 360	-48 383
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-40 524	-31 225
Liiketoiminnan muut kulut	-51 276	-38 068
LIIKEVOITTO	159 766	47 009

1000 €
2025
2024
Rahoitustuotot ja -kulut

Muut korko- ja rahoitustuotot

363

348

Korkokulut ja muut rahoituskulut

-2 135

-1 993

Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä
-1 772
-1 646
VOITTO ENNEN VEROJA
157 994
45 364

Laskennallisen verovelan muutos

-1 441

-1 883

Tuloverot

-31 512

-7 762

Vähemmistöosuus

-59

-100

TILIKAUDEN VOITTO
124 982
35 619

KONSERNIN TASE

Pysyvät vastaavat

1000 €

2025

2024

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet	4 055	4 090
Konserniliikearvo	1 724	2 548
Liikearvo	94 465	89 227

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

100 245

95 865

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	2 225	2 202
Rakennukset ja rakennelmat	38 975	35 808
Koneet ja kalusto	44 089	37 440
Muut aineelliset hyödykkeet	2 147	2 273
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	29 686	19 202

Aineelliset hyödykkeet yhteensä

117 122

96 925

Sijoitukset

Osakkeet ja osuudet	290	290
Osakkuusyrietykset	67	63
Muut sijoitukset	212	202

Sijoitukset yhteensä

569

555

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

217 935

193 345

Vaihtuvat vastaavat
1000 €
2025
2024
Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	27 501	23 738
Valmiit tuotteet	8 008	4 481
Muu vaihto-omaisuus	18 506	13 435
Ennakkomaksut	10 429	12 559

Vaihto-omaisuus yhteensä
64 445
54 213
Saamiset

Myyntisaamiset	61 180	30 652
Lainasaamiset	120	58
Muut saamiset	33 613	1 638
Siirtosaamiset	13 278	19 273

Saamiset yhteensä
108 190
51 621
Rahoitusarvopaperit

Rahat ja pankkisaamiset	135 240	17 455
-------------------------	---------	--------

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.
307 876
123 289
VASTATTAVAA YHTEENSÄ
525 811
316 634

Vastattavaa

Oma pääoma

1000 €

	2025	2024
Osakepääoma	3 149	3 149
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	973	1 050
Käyttörahassto	63 000	61 923
Tilikauden tulos	124 982	35 619
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	192 104	101 742
VÄHEMMISTÖOSUUS	1 413	1 354
PAKOLLINEN VARAUS	4 015	808

Vieras pääoma

1000 €

2025

2024

Pitkäaikainen

Laskennallinen verovelka

6 662

5 221

Lainat rahoituslaitoksilta

2 718

12 568

Muut pitkäaikaiset velat

24 637

63 376

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä
34 017
81 165
Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

7 976

22 365

Saadut ennakot

86 005

52 869

Ostovelat

72 760

22 005

Muut velat

89 428

14 239

Siirtovelat

38 094

20 088

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä
294 263
131 566
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ
328 279
212 731
VASTATTAVAT YHTEENSÄ
525 811
316 634

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1000 €	2025	2024
Liiketoiminnan rahavirta		
Liikevoitto	159 766	47 009
Oikaisut liikevoittoon	41 451	32 658
Käyttöpääoman muutos	39 346	-5 645
Maksetut korot	-2 080	-2 003
Saadut korot	363	273
Maksetut verot	-13 115	-5 342
Liiketoiminnan rahavirta	225 731	66 950
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-31 505	-87 409
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	134	105
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä yhtiön käteisellä hankintahetkellä	0	-45
Luovutusvoitot muista sijoituksista	0	73
Investointien rahavirta	-31 371	-87 275

1000 €

2025

2024

Rahoituksen rahavirta

 Muutos lyhytaikaisissa lainoissa -19 789 17 754

Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut -20 763 -2 843

Maksetut osingot ja oman pääoman muutos -36 022 -8 924

Rahoituksen rahavirta -76 574 5 988
RAHAVAROJEN MUUTOS 117 786 -14 337

 Rahavarat tilikauden alussa 17 455 31 792

Muutos tilikauden aikana 117 785 -14 337

Rahavarat tilikauden lopussa 135 240 17 455

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1000 €

	2025	2024
LIKEVAIHTO	304 317	150 950
Valmistevarastojen muutos	8 009	8 260
Liiketoiminnan muut tuotot	7 351	5 073
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-141 680	-72 785
Varastojen muutos	3 685	2 439
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-137 995	-70 346
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-29 653	-22 606
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-5 201	-3 901
Muut henkilösivukulut	-1 081	-656
Henkilöstökulut yhteensä	-35 935	-27 163
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-34 803	-25 720
Liiketoiminnan muut kulut	-36 296	-24 155
LIKEVOITTO	74 647	16 899

1000 €

2025

2024

Rahoitustuotot ja -kulut

Muut korko- ja rahoitustuotot

Konserniyhtiöt

2 942

6 219

Muut

145

218

Rahoitustuotot yhteensä
3 086
6 437

Muut korko- ja rahoituskulut

Konserniyhtiöt

-88

-177

Muut

-1 684

-1 906

Rahoituskulut yhteensä
-1 772
-2 082
VOITTO ENNEN TILIPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA
75 962
21 253

Tilinpäätössiirrot

Poistoeron muutos

-6 771

-8 490

Saadut konserniavustukset

80 947

25 940

Tilinpäätössiirrot yhteensä
74 176
17 450

Tuloverot

-29 674

-6 496

TILIKAUDEN VOITTO
120 464
32 207

EMOYHTIÖN TASE

Vastaavaa

Pysyvät vastaavat

1000 €

2025

2024

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet

98 469

93 219

Aineettomat hyödykkeet yhteensä

98 469

93 219

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet

1 706

1 706

Rakennukset ja rakennelmat

30 971

27 552

Koneet ja kalusto

27 567

21 070

Muut aineelliset hyödykkeet

2 043

2 166

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

19 025

15 775

Aineelliset hyödykkeet yhteensä

81 312

68 269

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

31 280

28 993

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä

117

243

Muut lainasaamiset

66

69

Osakkeet ja osuudet

287

287

Sijoitukset yhteensä

31 750

29 591

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

211 530

191 079

1000 €

2025

2024

Vaihto-omaisuus

Aineet ja tarvikkeet	26 268	22 433
Valmiit tuotteet	6 544	2 860
Muu vaihto-omaisuus	10 770	6 596
Ennakkomaksut	10 429	12 558

Vaihto-omaisuus yhteensä
54 011
44 446
Saamiset

Myyntisaamiset	9 225	10 543
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	103 539	45 556
Lainasaamiset	60	59
Muut saamiset	30 679	12 067
Siirtosaamiset	1 313	586

Saamiset yhteensä
144 817
68 811
Rahat ja pankkisaamiset
124 869
16 080
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ
323 698
129 337
VASTAAVAA YHTEENSÄ
535 228
320 416

Vastattavaa
Oma pääoma
1000€

	2025	2024
Osakepääoma	3 149	3 149
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	973	1 050
Käyttörahasto	48 446	52 184
Tilikauden tulos	120 464	32 207
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	173 032	88 590
POISTOERO	23 694	16 922
PAKOLLINEN VARAUS	592	0

Vieras pääoma
1000 €
2025
2024
Pitkäaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

2 464

12 314

Muut pitkäaikaiset velat

24 542

63 236

Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä
27 006
75 550
Lyhytaikainen

Lainat rahoituslaitoksilta

7 970

22 369

Saadut ennakot

9 786

28 667

Ostovelat

61 459

12 754

Velat konserniyhtiöille

113 608

49 484

Muut velat

86 508

11 616

Siirtovelat

31 572

14 463

Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä
310 904
139 354
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ
337 910
214 904
VASTATTAVAA YHTEENSÄ
535 228
320 416

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1000 €

2025

2024

Liiketoiminnan rahavirta

Liikevoitto	74 647	16 899
Oikaisut liikevoittoon	34 357	25 788
Käyttöpääoman muutos	12 517	-9 532
Maksetut korot	-1 772	-2 082
Saadut korot	444	341
Saadut osingot	2	2
Maksetut verot	-10 834	-3 591

Liiketoiminnan rahavirta

109 361

27 824

Investointien rahavirta

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-19 116	-75 602
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	67	105
Investoinnit tytäryhtiöihin	-2 287	0
Lainasaamisten muutos	127	-12

Investointien rahavirta

-21 210

-75 510

1000 €

2025

2024

Rahoituksen rahavirta

Muutos lyhytaikaisissa lainoissa	-19 799	17 762
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-20 718	-2 830
Maksetut osingot	-35 945	-7 041
Oman pääoman muutos	-77	-1 883
Tytäryhtiöiden konsernitili	68 597	18 539
Osingot tytäryhtiöiltä	2 640	1 358
Saatu konserniavustus, joka on maksettu	25 940	7 110

Rahoituksen rahavirta
20 638
33 014
RAHAVAROJEN MUUTOS
108 790
-14 671
Rahavarat tilikauden alussa
16 080
30 751

Muutos tilikauden aikana

108 790

-14 671

Rahavarat tilikauden lopussa
124 869
16 080

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1.1. ARVOSTUSPERIAATTEET

Taseen pysyvät vastaavat arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Vaihto- omaisuus arvostetaan hankinta-arvoonsa tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaansa. Taseen valuuttaerät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Konsernitilinpäätös esitetään tuhansina euroina (EUR).

Forcit Defence International Ab:n ja emoyhtiön toimintaan kuuluu projekteja, joiden valmistusaika on pitkä. Forcit Defence International Oy Ab soveltaa osatuloutuksen periaatteita projektitoiminnassaan, jossa projektin valmistusaika ulottuu usealle tilikaudelle ja jossa projektit ovat määrältään merkittäviä liikevaihtoon verrattuna. Tuotantoasteen mukaiset tuotot kirjataan tuloina tuloslaskelmaan projektien edistymisen mukaan. Pitkäaikaisprojektien valmistusaste määräytyy valmistettujen tavaroiden suhteessa kokonaismäärään. Projektien hankintahinta perustuu projektien seurantaan ja jokaisella projektilla on oma kuluseurantalaskelma. Projektien kustannuksiin sisältyy muuttuvia hankinta- ja valmistuskustannuksia. Osatuloutus heijastaa projektitoiminnan merkittävää kasvua tilikauden aikana ja parantaa eri tilikausien vertailukelpoisuutta.

1.2. POISTOT

Suunnitelman mukaiset poistot pohjautuvat pysyvien vastaavien laskettuun taloudelliseen käyttöikään vuosissa. Laskentaperusteet ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	20-50
Koneet ja kalusto	5-10
Muut aineelliset hyödykkeet	10-20
Aineettomat hyödykkeet	5-10
Muut pitkävaikutteiset menot	10
Konserniliikearvo	5-10

1.3. KONSERNITILINPÄÄTÖS

Konsernitilin päätös käsittää emoyhtiö Oy Forcit Ab:n lisäksi tytäryhtiöt Forcit Sweden AB:n, Forcit Norway AS:n, Forcit International Oy Ab:n, Forcit Defence International Oy Ab:n, Forcit Pori Oy, Forcit Consulting Oy:n, Forcit Consulting AB:n, Forcit Consulting AS:n, O-Pitblast S.A:n ja Forcit Ireland Ltd:n. Konsernitilin päätös sisältää myös osakkuusyritys Vipnordic AB:n. Vipnordic AB:n tilinpäätös on laadittu per 31.8.2025. Forcit Consulting Oy osti Bergwerk Oy -yhtiön tammikuussa 2024. Bergwerk Oy fuusioitiin Forcit Consulting Oy:hyn 31.8.2024. Bergwerk Oy:n tulos tilikaudelta 1.1. -31.8.2024 sisältyy konsernin tilikauden 2024 tulokseen. Konsernitilin päätös on laadittu hankinta-arvomenetelmän mukaisesti. Konsernin sisäiset toimitukset, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu.

2. TULOSLASKELMA

2.1. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN TOIMIALOITTAIN

Konserni	2025	2024
Räjähteet	205 677	234 934
Konsulttitoiminta	15 189	16 228
Osatuloutus	276 711	24 485
Yhteensä	497 576	275 647
Emoyhtiö	2025	2024
Räjähteet	112 079	142 301
Osatuloutus	192 238	8 649
Yhteensä	304 317	150 950

2.2. TILIKAUDEN SUORITEPERUSTEISET PALKAT SEKÄ KESKIMÄÄRÄINEN HENKILÖKUNTAMÄÄRÄ

Konserni	2025	2024
Hallitukset ja toimitusjohtajat	1 688	1 657
Muu henkilöstö	46 860	38 187
Yhteensä	48 548	39 843
Emoyhtiö	2025	2024
Hallitus ja toimitusjohtaja	854	803
Muu henkilöstö	28 799	21 803
Yhteensä	29 653	22 606
Tilikauden keskimääräinen henkilökuntamäärä	2025	2024
Konsernissa	718	620
Emoyhtiössä	429	338

2.3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Konserni	2025	2024
Vuokratulot	171	181
Muut erät	1 670	1 477
Yhteensä	1 841	1 658

Emoyhtiö	2025	2024
Konsernin sisäiset transaktiot	6 014	4 535
Vuokratulot	171	181
Muut erät	1 165	357
Yhteensä	7 351	5 073

2.4. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Konserni	2025	2024
Tilintarkastus	202	174
Yhteensä	202	174

Emoyhtiö	2025	2024
Tilintarkastus	66	67
Yhteensä	66	67

2.5. TILINPÄÄTÖSSIIRROT

Emoyhtiö	2025	2024
Konserniavustus	80 947	25 940

2.6. OSINKOTUOTTO TYTÄRYHTIÖILTÄ

Emoyhtiö	2025	2024
Osinkotuotto tytäryhtiöiltä	2 640	6 016

2.7. TULOVEROT

Konserni	2025	2024
Varsinaisesta toiminnasta	31 512	7 762
Laskennallisen verovelan muutos	1 441	1 883
Yhteensä	32 953	9 645

Emoyhtiö	2025	2024
Konserniavustusten tulovero	16 189	5 188
Varsinaisesta toiminnasta	13 485	1 308
Yhteensä	29 674	6 496

3. TASE

3.1. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

Liitetiedoissa esiintyy hankintakustannuksia ainoastaan sellaisille pysyville vastaaville, joita ei ole vielä kokonaan poistettu suunnitelman mukaisesti.

Konserniliiketoiminnan arvot, jotka on muodostunut yrityskaupoissa, poistetaan 5–10 vuoden aikana.

Konserni	2025	2024
Hankintameno 1.1.	327 980	179 894
Lisäykset	66 451	148 346
Vähennykset	-1 350	-260
Hankintameno 31.12.	393 081	327 980
Kertyneet poistot 1.1.	-135 628	-104 403
Vuoden poistot	-40 711	-31 400
Vähennysten kertyneet poistot	187	175
Kertyneet poistot 31.12.	-176 152	-135 628
Arvonkorotus	437	437
Kirjanpitoarvo 31.12.	217 367	192 789
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo	44 089	37 440

Emoyhtiö	2025	2024
Hankintameno 1.1.	241 839	101 894
Lisäykset	53 243	140 031
Vähennykset	-148	-85
Hankintameno 31.12.	294 934	241 839
Kertyneet poistot 1.1.	-80 788	-55 068
Vuoden poistot	-34 803	-25 720
Kertyneet poistot 31.12.	-115 592	-80 788
Arvonkorotus	437	437
Kirjanpitoarvo 31.12.	179 780	161 488
Tuotannon koneiden ja laitteiden tasearvo	27 567	21 070

3.2. SJOITUKSET, EMOYHTIÖ

Osakkeet ja osuudet	Konserniyhtiöt	Muut
Hankintameno 1.1.	28 993	287
Lisäykset	2 287	0
Hankintameno 31.12.	31 280	287

3.3. VAIHTO-OMAISSUUS

Konserni	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	27 501	23 738
Valmiit tuotteet	8 008	4 481
Ostetut tuotteet	18 506	13 435
Ennakkomaksut	10 429	12 559
Yhteensä	64 445	54 213
Emoyhtiö	2025	2024
Aineet ja tarvikkeet	26 268	22 433
Valmiit tuotteet	6 544	2 860
Ostetut tuotteet	10 770	6 596
Ennakkomaksut	10 429	12 558
Yhteensä	54 011	44 446

3.4. KONSERNIYRITYKSET

Omistusosuus- %	Konserni	Emoyhtiö
Forcit International Oy Ab	100	100
Forcit Defence International Oy Ab	100	100
Forcit Pori Oy *)	100	100
Forcit Sweden AB	100	100
Forcit Norway AS	100	100
Forcit Consulting Oy	100	100
Forcit Consulting AB	100	100
Forcit Consulting AS	100	100
Forcit Ireland Ltd	100	100
O-Pitblast S.A.	55	55
Vipnordic AB	50	50
*) Yhtiö on osa konsernia 30.4.2025 alkaen		
Forcit Consulting Oy osti Bergwerk Oy:n tammikuussa 2024. Bergwerk Oy sulautui Forcit Consulting Oy:hyn 31.8.2024.		

3.5. KONSERNIN SISÄISET SAAMISET JA VELAT

Emoyhtiö	2025	2024
Pitkäaikaiset laina-saamiset	117	243
Myyntisaamiset	20 420	12 705
Lainasaamiset	75	75
Muut saamiset*	83 044	32 776
Saamiset yhteensä	103 656	45 798
Ostovelat	266	52
Muut velat*	113 342	49 432
Velat yhteensä	113 608	49 484

*Viittaa pääasiassa konsernitilin järjestelyihin

3.6. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET

Konserni	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	3 149	3 149
Osakepääoma 31.12.	3 149	3 149
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	1 050	1 501
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	425	91
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennys	-502	-541
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12 *)	973	1 050
Käyttörahasto 1.1.	61 923	50 236
Edellisen vuoden tulos	35 619	20 534
Osingonjako edelliseltä vuodelta	-35 945	-7 041
Omien osakkeiden lunastus	0	-1 433
Käyttörahaston muutos	1 402	-372
Käyttörahasto 31.12.	63 000	61 923
Vuoden voitto	124 982	35 619
Oma pääoma yhteensä	192 104	101 742

Emoyhtiö	2025	2024
Osakepääoma 1.1.	3 149	3 149
Osakepääoma 31.12.	3 149	3 149
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1	1 050	1 501
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston lisäys	425	91
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston vähennys	-502	-541
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12 *)	973	1 050
Käyttörahassto 1.1.	52 184	37 588
Edellisen vuoden tulos	32 207	23 069
Osingonjako edelliseltä vuodelta	-35 945	-7 041
Omien osakkeiden lunastus	0	-1 433
Käyttörahassto 31.12.	48 446	52 184
Vuoden voitto	120 464	32 207
Oma pääoma yhteensä	173 032	88 590
Jakokelpoiset vapaat varat yhteensä 31.12.	169 883	85 441
*) Tilikauden 2024 aikana yhtiö laski liikkeeseen 100 osaketta ja lunasti 1 955 omaa osaketta.		
Tilikauden 2025 aikana yhtiö laski liikkeeseen 306 osaketta ja lunasti 1 655 omaa osaketta.		

3.7. TILINPÄÄTÖSSIIRROT JA LASKENNALLINEN VEROVELKA

Kertynyt poistoero		
Emoyhtiö	2025	2024
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 184	1 046
Aineelliset hyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	5 884	5 275
Koneet ja kalusto	16 673	10 630
Muut aineelliset hyödykkeet	-47	-29
Yhteensä	23 694	16 922
Laskennallinen verovelka		
	Konserni 2025	Konserni 2024
Poistoero ja jaksotusrahasto erotetaan konsernitilinpäätöksessä laskennalliseksi verovelaksi.	6 662	5 221
Loppuosa poistoerosta ja jaksotusrahastosta muodostaa vapaan oman pääoman.	8 769	10 210

3.8. PAKOLLINEN VARAUS PITKÄAIKAIISIIN HANKKEISIIN

Konserni	2025	2024
Takuuvaraus 1.1.	808	143
Muutos	3 207	664
Takuuvaraus 31.12.	4 015	808
Emoyhtiö	2025	2024
Takuuvaraus 1.1.	0	0
Muutos	592	0
Takuuvaraus 31.12.	592	0

3.9. LYHYTAIKAISET VELAT

Tase-erän kohtaan "Lainat rahoituslaitoksilta" sisältyy shekkililimiitin käyttö.	2025	2024
Konserni	1 163	1 885
Emoyhtiö	1 163	1 885

3.10. SIIRTOVELAT

Vastaava – Konserni	2025	2024
Jaksotetut laskut	1 966	1 185
Verojen palautus	342	46
Osatuloutusperiaatteiden mukainen siirtosaaminen	10 928	18 042
Muut	42	0
Yhteensä	13 278	19 273

Vastaava – Emoyhtiö	2025	2024
Jaksotetut laskut	1 272	586
Muut	42	0
Yhteensä	1 313	586
Vastattavaa – Konserni	2025	2024
Jaksotetut henkilöstökustannukset	7 976	8 012
Muut jaksotukset	6 487	7 606
Korot	21	23
Verot	23 610	4 447
Yhteensä	38 094	20 088
Vastattavaa – Emoyhtiö	2025	2024
Jaksotetut henkilöstökustannukset	4 364	3 618
Muut jaksotukset	4 065	6 568
Korot	21	23
Verot	23 123	4 254
Yhteensä	31 572	14 463

3.11. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

3.11.1. Vastuu leasingsopimuksista		
Konserni	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	3 294	3 220
Myöhemmin maksettavat	5 429	6 394
Yhteensä	8 724	9 614
Emoyhtiö		
Emoyhtiö	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 785	1 576
Myöhemmin maksettavat	2 777	2 978
Yhteensä	4 562	4 554
3.11.2. Vuokravastuu (toimitiloista)		
Konserni	2025	2024
Erääntyy maksettavaksi seuraavan tilikauden aikana	2 235	1 131
Erääntyy maksettavaksi myöhemmin	6 638	2 115
Yhteensä	8 873	3 246
Emoyhtiö		
Emoyhtiö	2025	2024
Erääntyy maksettavaksi seuraavan tilikauden aikana	869	348
Erääntyy maksettavaksi myöhemmin	3 476	523
Yhteensä	4 346	871

3.11.3. Vastuovelvoitteet konsernin sisäisten yritysten eduksi	2025	2024
Konserni	22 090	255
Emoyhtiö	22 090	255

3.11.4. Muut vastuusitoumukset

Konserni	2025	2024
Omille sitoumuksille asetetut vakuudet	3 532	3 457
Pankin yritykselle antamat takaukset	21 433	21 433
Kiinteistösijoitusten arvonalisäveron takaisinmaksuvastuu	4 139	3 396
Emoyhtiö	2025	2024
Omille sitoumuksille asetetut vakuudet	3 381	3 320
Pankin yritykselle antamat takaukset	21 433	21 433
Kiinteistösijoitusten arvonalisäveron takaisinmaksuvastuu	4 139	3 396

3.11.5. Kovenantit

Yhtiön vakuudellisiin lainoihin sisälty kovenanttiehtoja. Tilikauden 2024 kovenanttiehtot ovat vakavaraisuus ja nettovelka/käyttökate ja tilikauden 2025 kovenanttiehto on nettovelka/käyttökate.

Yhtiö on tilikauden 2025 aikana maksanut lainan, johon vakavaraisuusehto liittyi. Tilikauden 2025 aikana kovenanttiehtoja ei ole ylitetty.

ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 23. maaliskuuta 2026

Lauri Stadigh

Hallituksen puheenjohtaja

Joakim Westerlund

Toimitusjohtaja

Hans Karlander

Hallituksen jäsen

Pasi Tolppanen

Hallituksen jäsen

Alexander Tallberg

Hallituksen jäsen

Edoardo Santamaria

Hallituksen jäsen

Jori Harju

Hallituksen jäsen

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus

Helsingissä 23. maaliskuuta 2026

KPMG Oy Ab

Tilintarkastusyhteisö

Christian Hällström, KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Oy Forcit Ab:n (y-tunnus 0103189-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrittäjistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitteemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus,

joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköitä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 23. maaliskuuta 2026

KPMG OY AB

Tilintarkastusyhteisö

CHRISTIAN HÄLLSTRÖM

KHT