



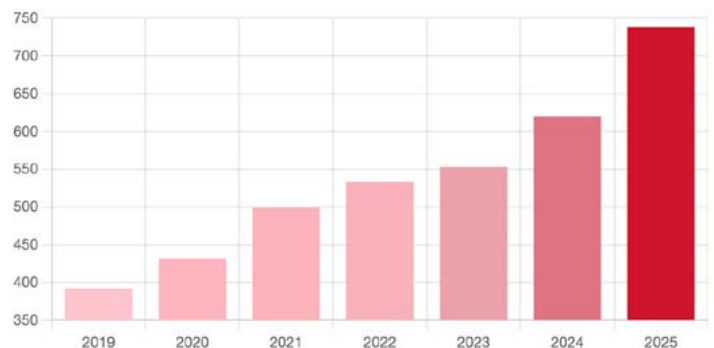
### VD-ORD

Händelseutvecklingen under det senaste året har ännu en gång visat på vikten av stabilitet och säkerhet i en värld som står under ständig förändring. Den globala osäkerheten är alltjämt en faktor, men FORCIT-koncernen hållit fast vid sin utvecklings- och investeringsstrategi som styrs av ett tydligt syfte. Vi navigerar inte bara i nuet, utan bygger även aktivt inför framtiden.

### KONCERNENS EKONOMI OCH AKTIVITETER

Bolagets finansiella utveckling under 2025 var positiv, huvudsakligen på grund av en stark tillväxt inom affärsenheten Defence. Efterfrågan på bolagets försvarserbjudande har varit stark. Den övergripande europeiska ekonomiska utvecklingen och den fortsatta utmanande nordiska byggmarknaden resulterade i en krävande affärsmiljö för affärsenheterna Explosives och i synnerhet Consulting. Priset på energi och viktiga råvaror förblev generellt sett stabilt.

### Personal (Forcit Group)





### PROGNOSE OCH FÖRUTSÄGELSER

Sammanfattningsvis förutsätter bolaget att intäkterna för 2026 kommer att vara relativt stabila jämfört med 2025. Bolaget räknar med en fortsatt god lönsamhet under 2026.

### AFFÄRSENHETSUTVECKLING

**FORCIT Explosives** intäkter ökade under 2025 till följd av högre volymer inom gruv- och byggsegmentet.

För **FORCIT Defence** fortsatte den starka tillväxten och orderstocken låg kvar på en hög nivå.

Intäkterna **FORCIT Consulting** minskade på grund av det ansträngda läget på byggmarknaden i Norden.





## VD-Ord

### **VI FORTSÄTTER PÅ VÅR UTSTAKADE VÄG**

En årsavstämning med Joakim Westerlund, vd,  
FORCIT Group

Händelseutvecklingen under det senaste året har ännu en gång visat på vikten av stabilitet och säkerhet i en värld som står under ständig förändring. Den globala osäkerheten är alltjämt en faktor, men FORCIT-koncernen har hållit fast vid sin utvecklings- och investeringsstrategi som styrs av ett tydligt syfte. Vi navigerar inte bara i nuet, utan bygger även aktivt inför framtiden.



Vår strategi har visat sig vara motståndskraftig och relevant. De beslut vi tar och de investeringar vi gör i dag avspeglar vår orubbliga tro på vårt uppdrag och vår avgörande roll i samhället. Vi går framåt med tillförsikt och stärker vår förmåga att möta morgondagens krav.

#### **VI ARBETAR FÖR SÄKERHET OCH TRYGGHET**

Det geopolitiska läget har gjort vårt syfte tydligare än någonsin. Europa behöver bli starkare och mer självständigt, och FORCIT har en viktig roll i att bygga upp denna strategiska autonomi. Vi bidrar med allt från att förbättra försvarsförmågan till att utveckla infrastrukturen och säkra tillgången på kritiska råmaterial genom vårt viktiga samarbete med gruvindustrin. Detta är grundläggande för den övergripande säkerheten och resiliens inom Norden och hela Europa.

Eftersom Finland har blivit en säkerhetsleverantör inom NATO har vår roll som utvecklare och producent av avancerade försvarssystem blivit allt viktigare. Vi tar detta ansvar på allvar och våra pågående investeringar och rekryteringsinsatser är en direkt avspegling av vårt engagemang att fylla denna viktiga roll.

## **INVESTERINGAR I KAPACITET OCH FRAMTIDA TILLVÄXT**

Vi måste gå från ord till handling. Under de senaste tre åren har FORCIT investerat cirka 100 miljoner euro i teknologi och ökad kapacitet. Om vi blickar framåt har ytterligare planerade investeringar på över 300 miljoner euro tillkännagetts för de kommande åren.

Detta proaktiva tillvägagångssätt säkerställer att vi kan möta en ökad efterfrågan. Vi har agerat beslutsamt för att bygga upp den kapacitet som våra kunder och samhället i stort efterfrågar. De senaste investeringarna har till stor del drivits av kapacitetsbehovet, men vi har även gjort omfattande investeringar i uppgradering av äldre produktionslinjer för att säkerställa att vi upprätthåller våra höga standarder vad gäller kvalitet, säkerhet och leveranssäkerhet. Dessa investeringar, som är inriktade både på vår försvarsrelaterade och på vår civila sprängämnesverksamhet, görs företrädesvis i Finland men kommer att vara till nytta för vår globala kundbas, generera betydande exportintäkter och bidra till det nationella välståndet.

## **MEDARBETARE OCH INNOVATIONER STÄRKER OSS INIFRÅN**

Vår tillväxt handlar inte bara om siffror, utan framför allt om människor. Under det senaste året har vi välkomnat ungefär 100 nya medarbetare till FORCIT-familjen. Denna snabba tillväxt har utgjort en drivkraft för utveckling, skapat nya möjligheter för våra medarbetare och tillfört olika nya perspektiv inom organisationen. Vi har åtagit oss att främja nästa generations experter genom omfattande fortbildning internt och tydliga karriärvägar.

Samtidigt fortsätter vi att förnya oss och investera i produktutveckling. Investeringar i produktutveckling har ökat stadigt i linje med våra uppsatta mål. FORCIT:s kundcentrerade strategi innebär att säkerhet och kvalitet alltid står i fokus.

## **SÄKERHET OCH HÅLLBARHET UTGÖR GRUNDEN**

Våra grundläggande principer förändras inte i takt med att vi växer. Säkerhet är, och kommer alltid att vara, vår högsta prioritet. Den utgör grunden för vår företagskultur och är en icke-förhandlingsbar del av allt vi gör.

Vårt engagemang för hållbarhet är fortsatt starkt. Vi är stolta över vår omfattande hållbarhetsrapportering, som vi utvecklat proaktivt innan lagstifning så kräver. Vi arbetar kontinuerligt med att förbättra miljöprestandan inom vår verksamhet och investerar i utveckling av mer hållbara råmaterial, som en del av vårt engagemang för en ansvarsfull tillväxt.

## **GEMENSAMT BYGGER VI EN LJUS FRAMTID**

När vi blickar framåt är vi övertygade om att vår expertis kommer att bli allt mer efterfrågad. Vi har stakat ut kursen, och vi kommer att fortsätta bygga på vår starka grund, sträva efter en hållbar tillväxt och ta oss an nya möjligheter med stor beslutsamhet.

Jag vill rikta ett stort tack till våra engagerade medarbetare, vars kunskaper och hårda arbete är en förutsättning för våra framgångar. Jag är också tacksam gentemot våra kunder, partner och ägare för deras fortsatta förtroende och samarbete. Tillsammans bygger vi inte bara ett starkare företag, utan vi bidrar även till en säkrare, tryggare och ljusare framtid för alla.



### ALLMÄNT

FORCIT-koncernen består av tre olika affärsenheter: FORCIT Defence är inriktat på försvarsmakten och tillverkare av försvarsmateriel. FORCIT Explosives är verksamt inom området civila sprängämnen, bland annat programvara för borrning och sprängning, och FORCIT Consulting organiserar utbildningar och tillhandahåller mättnings-, övervaknings- och konsulttjänster för miljökonsekvenshantering av byggande.

Målet för FORCIT:s affärsenhet Defence är att vara världens ledande leverantör av lösningar för tillträdeskontroll och områdesavspärrning både på land och till havs. FORCIT:s målsättning inom Explosives- och Consulting-verksamheterna är att vidareutveckla ställningen som nordisk marknadsledare och föredragen leverantör av tjänster, produkter och kompetens gällande sprängämnen, laddning och övervakning av miljöpåverkan.

Under hela 2025 har FORCIT fortsatt att investera kraftigt i att utöka sin produktionskapacitet och vidareutveckla sin teknik. Bolaget tillkännagav sin avsikt att investera drygt 200 miljoner euro i en ny TNT-produktionsanläggning i Finland. Vidare har bolaget under året genomfört ett omfattande rekryteringsarbete i syfte att förstärka resurserna. FORCIT:s kvalitetssystem är certifierat enligt ISO 9001-standarden och dess miljösystem enligt ISO 14001-standarden. Defence-verksamheten är certifierad i enlighet med NATO:s AQAP 2110-kvalitetsnormer. Förutom ISO- och AQAP-standarderna har försvarsverksamheten också ackrediterats i överensstämmelse med kriterierna för den finska nationella säkerhetsauditeringen (KATAKRI).

### EKONOMISK ÖVERSIKT

Bolagets finansiella utveckling under 2025 var positiv, huvudsakligen på grund av en stark tillväxt inom affärsenheten Defence. Efterfrågan på bolagets försvarserbjudande har varit stark. Den övergripande europeiska ekonomiska utvecklingen och den fortsatt utmanande nordiska byggmarknaden resulterade i en krävande affärsmiljö för affärsenheterna Explosives och i synnerhet Consulting. Priset på energi och viktiga råvaror förblev generellt sett stabilt.

Nyckeltalen nedan beskriver utvecklingen under 2023–2025. Koncernens rörelseresultat förbättrades betydligt under 2025 jämfört med 2024.

<b>KONCERN</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Omsättning, miljoner euro	497,6	275,6	214,3
Rörelseresultat, miljoner euro	159,8	47,0	26,6
Rörelseresultat som % av nettoomsättning	32,1	17,1	12,4
Avkastning på eget kapital (%)	84,3	39,7	30,5
Soliditet %	44,0	39,1	55,1
Antal anställda i genomsnitt	718	620	553
Löner och arvoden, miljoner euro	48,5	39,8	34,2
Investeringar, miljoner euro	66,5	148,3	28,1
<b>MODERBOLAG</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Omsättning, miljoner euro	304,3	150,9	109,8
Rörelseresultat, miljoner euro	74,6	16,9	13,6
Rörelseresultat som % av nettoomsättning	24,5	11,2	12,3
Avkastning på eget kapital (%)	31,5	16,9	25,5
Soliditet %	36,5	35,0	49,3
Antal anställda i genomsnitt	429	338	288
Löner och arvoden, miljoner euro	29,7	22,6	18,6
Investeringar, miljoner euro	53,0	140,0	19,3

## HÅLLBARHET

Under 2025 har bolaget gjort framsteg i planen på att uppnå koldioxidneutralitet för verksamheten fram till 2035. Dessutom samlade bolaget in och analyserade ESG-data som en förberedelse för framtida hållbarhetsrapportering. Bolaget omfattas ännu inte av EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD-direktivet) baserat på de ändrade reglerna.

Forsknings- och utvecklingsarbetet i samband med hållbarhet var inriktat på återvinning av emulsionskomponenter och vidareutveckling av ett kvävefritt produktsortiment.

## Säkerhet

Säkerheten har alltid högsta prioritet för FORCIT. Under 2025 fortsatte bolaget att investera i säkerhet och att stärka sin säkerhetskultur. Sjukfrånvaron på grund av arbetsskador (Lost Time Injury Frequency, LTIF) var 2,5 (noll för 2024). Bolaget fortsatte att utveckla sina säkerhetspolicyer och -rutiner, både vad gäller cybersäkerhet och fysisk säkerhet. Bolaget prioriterade introduktionen av ny personal, eftersom antalet anställda ökade betydligt under året.

## PERSONAL

FORCIT-koncernens personalstyrka fortsatte att öka i takt med att verksamheten ökade. I slutet av 2025 hade FORCIT 748 anställda, vilket är en ökning med 13 % jämfört med 2024. Sjukfrånvaron minskade ytterligare till 2,8 % 2025 (3,1 % 2024).

Under 2025 genomfördes en personalundersökning i hela koncernen i syfte att mäta personalens engagemang och tillfredsställelse. Resultaten förblev starka och visade att personalens engagemang fortsätter att ligga på en bra nivå med ett eNPS-index på 43 (50 för år 2024).

### ADMINISTRATION

Vid Oy Forcit AB:s årsstämma den 8 april 2025 omvaldes styrelsen bestående av Hans Karlander, Lauri Stadigh, Alexander Tallberg, Pasi Tolppanen, Jori Harju och Edoardo Santamaria. Lauri Stadigh har fortsatt som styrelsens ordförande och Joakim Westerlund har fortsatt som vd för FORCIT-koncernen. Bolagets revisorer har varit KPMG Oy Ab, med Christian Hällström som huvudansvarig revisor, CGR.

### STYRELSENS FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Om bokslutet fastställs står till OY FORCIT AB:s bolagsstämmas disposition

Dispositionsfond	48 446 221,97 euro
Fond för inbetalt fritt eget kapital	973 066,09 euro
Räkenskapsperiodens vinst	120 463 697,06 euro
<b>Totalt</b>	<b>169 882 985,12 euro</b>

Styrelsen föreslår att medlen disponeras på följande sätt:

### TILL AKTIEÄGARNA UTDELAS I DIVIDEND:

200 euro/aktie	39 962 200,00 euro
Dispositionsfond	128 947 719,03 euro
Fond för inbetalt fritt eget kapital	973 066,09 euro
<b>Totalt</b>	<b>169 882 985,12 euro</b>

Inga väsentliga förändringar efter räkenskapsperiodens slut har skett i bolagets ekonomiska situation. Bolagets likviditet är god och den föreslagna vinstdispositionen äventyrar inte betalningsförmågan.

### BOLAGETS AKTIER

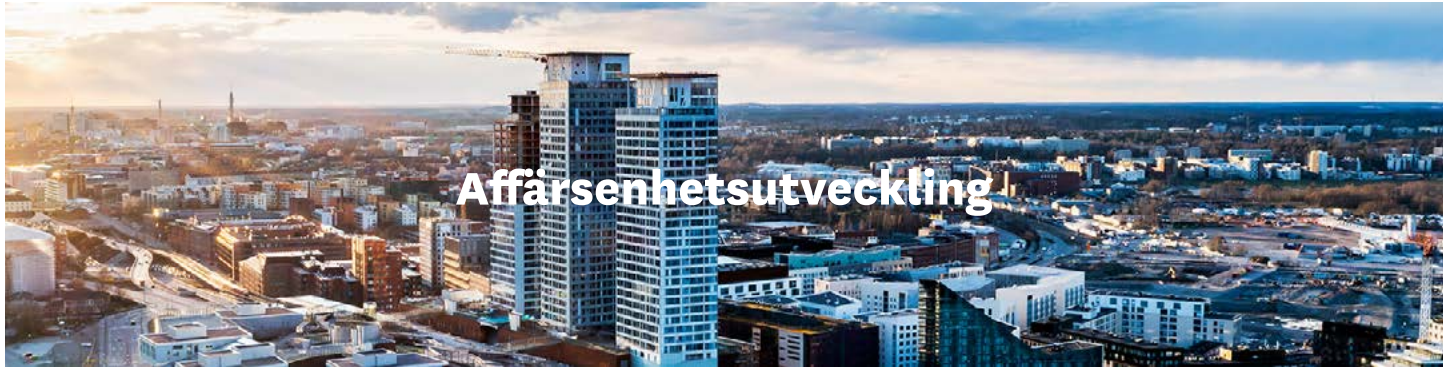
Bolaget har endast ett slag av aktier. Varje aktie ger en röst vid bolagsstämmor och samma rätt till dividend.

ANTALET AKTIER	2025	2024	2023
	199 811	201 160	201 360

Bolaget har giltig fullmakt att emittera nya aktier och att återköpa aktier. Moderbolaget har under räkenskapsåret återköpt 1 655 egna aktier till ett värde av totalt 502 091 euro, vilka har bokförts mot fonden för fritt inbetalt eget kapital. Bolaget emitterade 306 nya aktier till ett värde av sammanlagt 424 694 euro, vilka bokfördes mot fonden för fritt inbetalt eget kapital.

### LÅN TILL NÄRSTÅENDE

Bolaget har beviljat lån till koncernföretag. Det totala lånebeloppet uppgår till 192 883,15 euro och låneperioden är maximalt fem år. Lånen återbetalas i jämna avbetalningar och räntan erläggs i samband med låneavbetalningen. Räntan på lånen är rörlig. Lånen har ingen säkerhet.



### EXPLOSIVES

Intäkterna från FORCIT Explosives ökade under 2025 till följd av högre volymer inom gruv- och byggsegmentet. Affärsenheten fortsatte att investera i moderniseringen av produktionsanläggningar för att stödja en framtida hållbar tillväxt och för att upprätthålla den höga tekniska standarden för sina anläggningar, sin bulkfordonspark och annan teknik.



### DEFENCE

För FORCIT Defence fortsatte den starka tillväxten och orderstocken låg kvar på en hög nivå. Under 2025 har fokusområdena varit att vidareutveckla befintliga produkter, öka produktionskapaciteten, säkra upphandlingsprocesserna och integrera den nya verksamhetsmodellen i verksamheterna för att möjliggöra en hållbar tillväxt.

FORCIT Defence-organisationen stärktes avsevärt av kunniga resurser från olika branscher. Investeringstakten inom Defence-verksamheten ökade ytterligare och betydande nya investeringar i kapacitet och teknik tillkännagavs under året.



### CONSULTING

Intäkterna från FORCIT Consulting minskade på grund av det ansträngda läget på byggmarknaden i Norden, i synnerhet i Sverige. Verksamheten i Finland låg kvar på föregående årsnivå och i Norge fortsatte försäljningen att växa i takt med att antalet projekt ökade. Kundnöjdheten låg kvar på en god nivå.



## **FORSKNING OCH UTVECKLING**

Forsknings- och utvecklingsarbetet inom FORCIT Defence var inriktat på fortsatt utveckling av nya produkter och förbättring av de befintliga. Nya produkter lanserades under året inom både land- och sjöenheten. Forsknings- och utvecklingspersonalen har förstärkts och samarbetsinitiativ med nya externa partner har inletts.

Utvecklingsarbetet inom FORCIT Explosives fortsatte med flera nyckelprojekt relaterade till exempelvis kvävefria sprängämnen, en ny produktlinje med lägre miljöpåverkan, ett nytt trådlöst tändsystem och vidareutvecklingen av programvaruplattformen O-Pitblast.

Inom FORCIT Consulting har utvecklingsarbetet kring plattformen för hantering, övervakning och användning av mätdata fortsatt.

## **INVESTERINGAR**

Koncernens totala investeringar under räkenskapsperioden, inklusive sammanslagningar och förvärv, uppgick till 66,5 miljoner euro (148,3 miljoner euro), och med leasingfinansieringen inkluderad uppgick de till 67,6 miljoner euro (149,5 miljoner euro). Moderbolagets investeringar i den egna verksamheten uppgick till 53,0 miljoner euro (140,0 miljoner euro). Koncernens totala investeringar, inklusive leasingfinansierade investeringar, uppgick till 13,6 % av årsintäkterna. Koncernens totala investeringar, inklusive leasingfinansierade investeringar, under räkenskapsperioderna 2024–2025 har uppgått till 217,1 miljoner euro.

De viktigaste investeringarna, exklusive sammanslagningar och förvärv, var kapacitetsutbyggnaden inom affärsområdet Defence, samt moderniseringen av produktionsanläggningen i Vihtavuori. Investeringar gjordes även syfte att modernisera laddnings- och leveransprocesserna. Inom FORCIT Consulting har investeringar gjorts huvudsakligen i utrustning och programvara för vibrations- och bullermätningar.

Under året tillkännagavs även betydande framtida investeringar i Defence-verksamheten, bland annat planer på att bygga en ny TNT-produktionsanläggning i Finland, samt att utöka kapaciteten vid befintliga produktionsanläggningar ytterligare.



### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Europas ekonomiska utsikter väntas förbättras långsamt efter flera år med låg ekonomisk tillväxt. Prognoserna för 2026 vad gäller aktiviteten på byggmarknaden i alla nordiska länder har blivit något mer positiva jämfört med föregående år.

Eftersom vi bedriver en betydande del av vår verksamhet i Sverige och Norge föreligger en valutarisk på grund av fluktuationer i växelkursen mellan SEK och EUR samt mellan NOK och EUR. Bolaget har fortsatt arbetet med att skydda sig mot valutariskerna i de avtal och överenskommelser som ingåtts.

Kriget i Ukraina och relaterade geopolitiska spänningar fortsätter att utgöra risker relaterade till IT- och hybridhot. Följaktligen har bolaget gjort betydande investeringar i och ökat sitt fokus på IT-säkerhet och fysisk säkerhet.

Tillgången på viktiga råvaror och komponenter inom affärsområdet Defence är fortfarande ett viktigt fokusområde.

### UTSIKTER FÖR 2026

Utsikterna för infrastrukturbyggandet är försiktigt positiva jämfört med de senaste åren. Förväntningarna inom gruvdriftsegmentet är neutrala jämfört med år 2025. De största orosmomenten för 2026 är den förväntade återhämtningen i de allmänna ekonomiska utsikterna för Europa och Norden, samt osäkerheter på grund av det allt mer instabila geopolitiska läget. Konkurrensen på marknaden för civila sprängämnen är fortsatt hård. Genom att upprätthålla sin goda konkurrenskraft och med fortsatt fokus på utveckling och effektivitet räknar dock bolaget med att FORCIT Explosives ska kunna ha en fortsatt lönsam verksamhet på sina huvudmarknader.

Orderstocken för FORCIT Defence låg på en fortsatt hög nivå under 2025, och med de investeringar som gjorts och planeras för att öka produktionskapaciteten, kombinerat med produktutvecklingsinsatser, är bolaget övertygat om sin förmåga att vidareutveckla och utöka Defence-verksamheten ytterligare på sikt.

FORCIT Consulting har en stark marknadsställning och är väl positionerat för vidare tillväxt genom geografisk expansion och utveckling av sitt tjänsteerbjudande. Det finns även förväntningar på att den nordiska byggaktiviteten kommer att börja utvecklas mer positivt under 2026, efter flera utmanande år.

Sammanfattningsvis förutsätter bolaget att intäkterna för 2026 kommer att vara relativt stabila jämfört med 2025. Bolaget räknar med en fortsatt god lönsamhet under 2026.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

1000 €	2025	2024
<b>OMSÄTTNING</b>	<b>497 576</b>	<b>275 647</b>
Förändring i produktlager	14 718	2 427
Övriga rörelseintäkter	1 841	1 658
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	-200 470	-124 338
Förändring av lager	-2 740	9 292
<b>Material och tjänster totalt</b>	<b>-203 209</b>	<b>-115 046</b>
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-48 548	-39 843
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-7 038	-5 571
Övriga lönebikostnader	-3 774	-2 969
<b>Personalkostnader totalt</b>	<b>-59 360</b>	<b>-48 383</b>
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivning enligt plan	-40 524	-31 225
Övriga rörelsekostnader	-51 276	-38 068
<b>RÖRELSEVINST</b>	<b>159 766</b>	<b>47 009</b>

**1000 €**
**2025**
**2024**

	2025	2024
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränte- och finansiella intäkter	363	348
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-2 135	-1 993
<b>Finansiella intäkter och kostnader totalt</b>	<b>-1 772</b>	<b>-1 646</b>
<b>VINST FÖRE SKATTER</b>	<b>157 994</b>	<b>45 364</b>
Förändring av latent skatteskuld	-1 441	-1 883
Inkomstskatter	-31 512	-7 762
Minoritetsandel	-59	-100
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>	<b>124 982</b>	<b>35 619</b>

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

## Bestående aktiva

1000 €

2025

2024

### Immateriella tillgångar

Immateriella rättigheter	4 055	4 090
--------------------------	-------	-------

Koncerngoodwill	1 724	2 548
-----------------	-------	-------

Goodwill	94 465	89 227
----------	--------	--------

<b>Immateriella tillgångar totalt</b>	<b>100 245</b>	<b>95 865</b>
---------------------------------------	----------------	---------------

### Materiella tillgångar

Mark- och vattenområden	2 225	2 202
-------------------------	-------	-------

Byggnader och konstruktioner	38 975	35 808
------------------------------	--------	--------

Maskiner och inventarier	44 089	37 440
--------------------------	--------	--------

Övriga materiella tillgångar	2 147	2 273
------------------------------	-------	-------

Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	29 686	19 202
--	--------	--------

<b>Materiella tillgångar totalt</b>	<b>117 122</b>	<b>96 925</b>
-------------------------------------	----------------	---------------

### Placeringar

Aktier och andelar	290	290
--------------------	-----	-----

Intresseföretag	67	63
-----------------	----	----

Övriga placeringar	212	202
--------------------	-----	-----

<b>Placeringar totalt</b>	<b>569</b>	<b>555</b>
---------------------------	------------	------------

<b>BESTÅENDE AKTIVA TOTALT</b>	<b>217 935</b>	<b>193 345</b>
--------------------------------	----------------	----------------

## Rörliga aktiva

1000 €	2025	2024
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Material och förnödenheter	27 501	23 738
Färdiga produkter	8 008	4 481
Övriga omsättningstillgångar	18 506	13 435
Förskottsbetalningar	10 429	12 559
<b>Omsättningstillgångar totalt</b>	<b>64 445</b>	<b>54 213</b>
<b>Fordringar</b>		
Kundfordringar	61 180	30 652
Lånefordringar	120	58
Övriga fordringar	33 613	1 638
Resultatregleringar	13 278	19 273
<b>Fordringar totalt</b>	<b>108 190</b>	<b>51 621</b>
<b>Finansiella värdepapper</b>		
<b>Kassa och banktillgodohavanden</b>	<b>135 240</b>	<b>17 455</b>
<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>307 876</b>	<b>123 289</b>
<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>525 811</b>	<b>316 634</b>

## Passiva

### Eget kapital

**1000 €**
**2025**
**2024**

Aktiekapital	3 149	3 149
Fonden för fritt inbetalt kapital	973	1 050
Dispositionsfond	63 000	61 923
Räkenskapsperiodens resultat	124 982	35 619
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>192 104</b>	<b>101 742</b>
<b>MINORITETSANDEL</b>	<b>1 413</b>	<b>1 354</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>4 015</b>	<b>808</b>

## Främmande kapital

1000 €

2025

2024

### Långfristigt

Latent skatteskuld	6 662	5 221
--------------------	-------	-------

Skulder till kreditinstitut	2 718	12 568
-----------------------------	-------	--------

Övriga långfristiga skulder	24 637	63 376
-----------------------------	--------	--------

<b>Långfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>34 017</b>	<b>81 165</b>
--	---------------	---------------

### Kortfristigt

Skulder till kreditinstitut	7 976	22 365
-----------------------------	-------	--------

Erhållna förskott	86 005	52 869
-------------------	--------	--------

Leverantörsskulder	72 760	22 005
--------------------	--------	--------

Övriga skulder	89 428	14 239
----------------	--------	--------

Resultatregleringar	38 094	20 088
---------------------	--------	--------

<b>Kortfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>294 263</b>	<b>131 566</b>
--	----------------	----------------

<b>FRÄMMADE KAPITAL TOTALT</b>	<b>328 279</b>	<b>212 731</b>
--------------------------------	----------------	----------------

<b>PASSIVA TOTALT</b>	<b>525 811</b>	<b>316 634</b>
-----------------------	----------------	----------------

## KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

1000 €	2025	2024
<b>Rörelsens kassaflöde</b>		
Rörelsevinst	159 766	47 009
Korrigeringar till rörelsevinsten	41 451	32 658
Förändring i rörelsekapitalet	39 346	-5 645
Betalda räntor	-2 080	-2 003
Erhållna räntor	363	273
Betalda skatter	-13 115	-5 342
<b>Rörelsens kassaflöde</b>	<b>225 731</b>	<b>66 950</b>
<b>Investeringarnas kassaflöde</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-31 505	-87 409
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella tillgångar	134	105
Förvärv av dotterbolag minus bolagets kassa vid förvärvstidpunkten	0	-45
Överlåtelseintäkter från övriga placeringar	0	73
<b>Investeringarnas kassaflöde</b>	<b>-31 371</b>	<b>-87 275</b>

1000 €

2025

2024

**Finansieringens kassaflöde**


---

Förändring i kortfristiga lån	-19 789	17 754
-------------------------------	---------	--------

Återbetalning av långfristiga lån	-20 763	-2 843
-----------------------------------	---------	--------

Utbetalda dividender och förändring i eget kapital	-36 022	-8 924
--	---------	--------

---

<b>Finansieringens kassaflöde</b>	<b>-76 574</b>	<b>5 988</b>
-----------------------------------	----------------	--------------

---

<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>	<b>117 786</b>	<b>-14 337</b>
-----------------------------------	----------------	----------------

---

Likvida medel vid periodens början	17 455	31 792
------------------------------------	--------	--------

Förändringar under räkenskapsperioden	117 785	-14 337
---------------------------------------	---------	---------

---

<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>135 240</b>	<b>17 455</b>
---	----------------	---------------

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

1000 €	2025	2024
<b>OMSÄTTNING</b>	<b>304 317</b>	<b>150 950</b>
Förändring i produktlager	8 009	8 260
Övriga rörelseintäkter	7 351	5 073
Material och tjänster		
Material, förnödenheter och varor		
Inköp under räkenskapsperioden	-141 680	-72 785
Förändring av lager	3 685	2 439
<b>Material och tjänster totalt</b>	<b>-137 995</b>	<b>-70 346</b>
Personalkostnader		
Löner och arvoden	-29 653	-22 606
Lönebikostnader		
Pensionskostnader	-5 201	-3 901
Övriga lönebikostnader	-1 081	-656
<b>Personalkostnader totalt</b>	<b>-35 935</b>	<b>-27 163</b>
Avskrivningar och nedskrivningar		
Avskrivning enligt plan	-34 803	-25 720
Övriga rörelsekostnader	-36 296	-24 155
<b>RÖRELSEVINST</b>	<b>74 647</b>	<b>16 899</b>

1000 €	2025	2024
Finansiella intäkter och kostnader		
Övriga ränte- och finansiella intäkter		
Koncernbolag	2 942	6 219
Övriga	145	218
<b>Finansiella intäkter totalt</b>	<b>3 086</b>	<b>6 437</b>
Övriga ränte- och finansiella kostnader		
Koncernbolag	-88	-177
Övriga	-1 684	-1 906
<b>Finansiella kostnader totalt</b>	<b>-1 772</b>	<b>-2 082</b>
<b>VINST FÖRE BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATTER</b>	<b>75 962</b>	<b>21 253</b>
Bokslutsdispositioner		
Förändring av avskrivningsdifferens	-6 771	-8 490
Erhållna koncernbidrag	80 947	25 940
<b>Bokslutsdispositioner totalt</b>	<b>74 176</b>	<b>17 450</b>
Inkomstskatter	-29 674	-6 496
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST</b>	<b>120 464</b>	<b>32 207</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

## Aktiva

### Bestående aktiva

1000 €

2025

2024

#### Immateriella tillgångar

Immateriella rättigheter

98 469

93 219

#### Immateriella tillgångar totalt

98 469

93 219

#### Materiella tillgångar

Mark- och vattenområden

1 706

1 706

Byggnader och konstruktioner

30 971

27 552

Maskiner och inventarier

27 567

21 070

Övriga materiella tillgångar

2 043

2 166

Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar

19 025

15 775

#### Materiella tillgångar totalt

81 312

68 269

#### Placeringar

Andelar i företag inom samma koncern

31 280

28 993

Lånefordringar hos företag i samma koncern

117

243

Övriga lånefordringar

66

69

Övriga aktier och andelar

287

287

#### Placeringar totalt

31 750

29 591

### BESTÅENDE AKTIVA TOTALT

211 530

191 079

## Rörliga aktiva

1000 €

2025

2024

**Omsättningstillgångar**

Material och förnödenheter	26 268	22 433
----------------------------	--------	--------

Färdiga produkter	6 544	2 860
-------------------	-------	-------

Övriga omsättningstillgångar	10 770	6 596
------------------------------	--------	-------

Förskottsbetalningar	10 429	12 558
----------------------	--------	--------

<b>Omsättningstillgångar totalt</b>	<b>54 011</b>	<b>44 446</b>
-------------------------------------	---------------	---------------

**Fordringar**

Försäljningsfordringar	9 225	10 543
------------------------	-------	--------

Fordringar hos företag inom samma koncern	103 539	45 556
---	---------	--------

Lånefordringar	60	59
----------------	----	----

Övriga fordringar	30 679	12 067
-------------------	--------	--------

Resultatregleringar	1 313	586
---------------------	-------	-----

<b>Fordringar totalt</b>	<b>144 817</b>	<b>68 811</b>
--------------------------	----------------	---------------

<b>Kassa och bank tillgodohavanden</b>	<b>124 869</b>	<b>16 080</b>
--	----------------	---------------

<b>RÖRLIGA AKTIVA TOTALT</b>	<b>323 698</b>	<b>129 337</b>
------------------------------	----------------	----------------

<b>AKTIVA TOTALT</b>	<b>535 228</b>	<b>320 416</b>
----------------------	----------------	----------------

## Passiva

### Eget kapital

1000€

	2025	2024
Aktiekapital	3 149	3 149
Fonden för fritt inbetalt kapital	973	1 050
Dispositionsfond	48 446	52 184
Räkenskapsperiodens resultat	120 464	32 207
<b>EGET KAPITAL TOTALT</b>	<b>173 032</b>	<b>88 590</b>
<b>AVSKRIVNINGSDIFFERENS</b>	<b>23 694</b>	<b>16 922</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>592</b>	<b>0</b>

**Främmande kapital**
**1000 €**
**2025**
**2024**
**Långfristigt**

Skulder till kreditinstitut

2 464

12 314

Övriga långfristiga skulder

24 542

63 236

**Långfristigt främmande kapital totalt**
**27 006**
**75 550**
**Kortfristigt**

Skulder till kreditinstitut

7 970

22 369

Erhållna förskott

9 786

28 667

Leverantörsskulder

61 459

12 754

Skulder till företag inom samma koncern

113 608

49 484

Övriga skulder

86 508

11 616

Resultatregleringar

31 572

14 463

**Kortfristigt främmande kapital totalt**
**310 904**
**139 354**
**FRÄMMANDE KAPITAL TOTALT**
**337 910**
**214 904**
**PASSIVA TOTALT**
**535 228**
**320 416**

# MODERBOLAGETS FINANSIERINGSANALYS

1000 €

2025

2024

## Rörelsens kassaflöde

Rörelsevinst	74 647	16 899
Korrigeringar till rörelsevinsten	34 357	25 788
Förändring i rörelsekapitalet	12 517	-9 532
Betalda räntor	-1 772	-2 082
Erhållna räntor	444	341
Erhållna dividender	2	2
Betalda skatter	-10 834	-3 591

## Rörelsens kassaflöde

109 361

27 824

## Investeringarnas kassaflöde

Investeringar i materiella och immateriella nyttigheter	-19 116	-75 602
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella nyttigheter	67	105
Investeringar i dotterbolag	-2 287	0
Förändring i lånefordringar	127	-12

## Investeringarnas kassaflöde

-21 210

-75 510

<b>1000 €</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Finansieringens kassaflöde</b>		
Förändring i kortfristiga lån	-19 799	17 762
Återbetalning av långfristiga lån	-20 718	-2 830
Utbetalda dividender	-35 945	-7 041
Förändring i eget kapital	-77	-1 883
Dotterbolags koncernkonto	68 597	18 539
Dividend från dotterbolag	2 640	1 358
Erhållet koncernbidrag, som betalats	25 940	7 110
<b>Finansieringens kassaflöde</b>	<b>20 638</b>	<b>33 014</b>
<b>FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL</b>	<b>108 790</b>	<b>-14 671</b>
<b>Likvida medel vid periodens början</b>	<b>16 080</b>	<b>30 751</b>
Förändringar under räkenskapsperioden	108 790	-14 671
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>124 869</b>	<b>16 080</b>

# NOTER TILL BOKSLUTET

## 1. REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1.1. VÄRDERINGSPRINCIPER

Balansräkningens bestående aktiva har värderats till sina anskaffningsutgifter minskade med avskrivningar enligt plan. Omsättningstillgångarna upptas till sitt anskaffningsvärde eller till tillgångens sannolika lägre realisationsvärde. Valutaposter i balansräkningen har värderats till bokslutsdagens kurs. Koncernbokslutet presenteras i tusen euro (EUR).

I Forcit Defence International Oy Ab:s och i moderbolagets verksamhet ingår projekt vilkas tillverkningstid är långa. Forcit Defence International Oy Ab tillämpar principerna för delintäktsföring i sin projektverksamhet där projektens tillverkningstid sträcker sig över flera räkenskapsperioder och där projektens belopp är väsentliga jämfört med omsättningen. Redovisningen av intäkter enligt tillverkningsgrad bokförs genom att inkomsterna upptas i resultaträkningen varefter projekten framskrider. Långtidsprojektens tillverkningsgrad bestäms på basen av tillverkade varor i förhållande till totala mängden. Anskaffningsutgiften för projekten baserar sig på projektuppföljningen där varje projekt har en egen projektkostnadsberäkning. I kostnaderna för projekten ingår rörliga utgifter för anskaffning och tillverkning. Delintäktsföringen återspeglar den betydande tillväxten av projektverksamhet under räkenskapsåret och förbättrar jämförbarheten mellan boksluten för olika räkenskapsperioder.

### 1.2. AVSKRIVNINGAR

De planliga avskrivningarna baserar sig på anläggningstillgångarnas beräknade ekonomiska livslängd i år. Beräkningsgrunderna är följande:

Byggnader	20-50
Maskiner och inventarier	5-10
Övriga materiella tillgångar	10-20
Immateriella rättigheter	5-10
Övriga utgifter med lång verkningstid	10
Koncerngoodwill	5-10

### 1.3. KONCERNBOKSLUT

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Oy Forcit Ab och dotterbolagen Forcit Sweden AB, Forcit Norway AS, Forcit International Oy Ab, Forcit Defence International Oy Ab, Forcit Pori Oy, Forcit Consulting Oy, Forcit Consulting AB, Forcit Consulting AS, O-Pitblast S.A. samt Forcit Ireland Ltd. I koncernbokslutet ingår även intressebolaget Vipnordic AB. Vipnordic AB:s bokslut är upprättat per 31.8.2025. Forcit Consulting Oy köpte bolaget Bergwerk Oy i januari 2024. Bergwerk Oy fusionerades med Forcit Consulting Oy den 31.8.2024. Bergwerk Oy:s resultat för perioden 1.1.-31.8.2024 ingår i koncernens resultat för räkenskapsåret 2024. Koncernbokslutet har upprättats i enlighet med förvärvsvärdemetoden. Koncernens interna leveranser, interna fordringar och skulder samt intern vinstutdelning har eliminerats.

## 2. RESULTATRÄKNING

### 2.1. OMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PER BRANSCH

Koncernen	2025	2024
Sprängämnen	205 677	234 934
Konsultverksamhet	15 189	16 228
Delintäktsföring	276 711	24 485
<b>Totalt</b>	<b>497 576</b>	<b>275 647</b>
Moderbolaget	2025	2024
Sprängämnen	112 079	142 301
Delintäktsföring	192 238	8 649
<b>Totalt</b>	<b>304 317</b>	<b>150 950</b>

## 2.2. VERKSAMHETSPERIODENS LÖNER ENLIGT PRESTATIONSPRINCIPEN OCH DET GENOMSNITTLIGA ANTALET ANSTÄLLDA

Koncernen	2025	2024
Styrelser och verkställande direktörer	1 688	1 657
Övrig personal	46 860	38 187
<b>Totalt</b>	<b>48 548</b>	<b>39 843</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Styrelse och verkställande direktör	854	803
Övrig personal	28 799	21 803
<b>Totalt</b>	<b>29 653</b>	<b>22 606</b>
<b>Under räkenskapsperioden var antalet anställda i genomsnitt</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koncernen	718	620
Moderbolaget	429	338

### 2.3. RÖRELSENS ÖVRIGA INTÄKTER

Koncernen	2025	2024
Hysesintäkter	171	181
Övriga poster	1 670	1 477
<b>Totalt</b>	<b>1 841</b>	<b>1 658</b>

Moderbolaget	2025	2024
Koncerninterna transaktioner	6 014	4 535
Hysesintäkter	171	181
Övriga poster	1 165	357
<b>Totalt</b>	<b>7 351</b>	<b>5 073</b>

### 2.4. REVISORNS ARVODEN

Koncernen	2025	2024
Revisionsarvoden	202	174
<b>Totalt</b>	<b>202</b>	<b>174</b>

Moderbolaget	2025	2024
Revisionsarvoden	66	67
<b>Totalt</b>	<b>66</b>	<b>67</b>

## 2.5. BOKSLUTSDISPOSITIONER

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koncernbidrag	80 947	25 940

## 2.6. DIVIDENDINTÄNKT FRÅN DOTTERBOLAG

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Dividendintäkt från dotterbolag	2 640	6 016

## 2.7. INKOMSKATT

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inkomstskatt på den ordinarie verksamheten	31 512	7 762
Förändring av den latent skatteskulden	1 441	1 883
<b>Totalt</b>	<b>32 953</b>	<b>9 645</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Inkomstskatt på koncernbidrag	16 189	5 188
Inkomstskatt på den ordinarie verksamheten	13 485	1 308
<b>Totalt</b>	<b>29 674</b>	<b>6 496</b>

### 3. BALANSRÄKNINGEN

#### 3.1. IMMATERIELLA OCH MATERIELLA TILLGÅNGAR

I noterna har endast upptagits anskaffningskostnader för sådana anläggningstillgångar, vilka ännu inte helt avskrivits enligt plan. Koncerngoodwill, som uppstått vid företagsförvärven avskrivs på 5–10 år.

Koncernen	2025	2024
Anskaffningsutgift 1.1.	327 980	179 894
Ökningar	66 451	148 346
Minskningar	-1 350	-260
Anskaffningsutgift 31.12.	393 081	327 980
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	-135 628	-104 403
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-40 711	-31 400
Akkumulerade avskrivningar på minskningar	187	175
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	-176 152	-135 628
Uppskrivningar	437	437
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>217 367</b>	<b>192 789</b>
Balansvärde av maskiner och inventarier i produktionen	44 089	37 440

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Anskaffningsutgift 1.1.	241 839	101 894
Ökningar	53 243	140 031
Minskningar	-148	-85
Anskaffningsutgift 31.12.	294 934	241 839
Akkumulerade avskrivningar 1.1.	-80 788	-55 068
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-34 803	-25 720
Akkumulerade avskrivningar 31.12.	-115 592	-80 788
Uppskrivningar	437	437
<b>Bokföringsvärde 31.12.</b>	<b>179 780</b>	<b>161 488</b>
Balansvärde av maskiner och inventarier i produktionen	27 567	21 070
<b>3.2. PLACERINGAR, MODERBOLAGET</b>		
<b>Aktier och andelar</b>	<b>Koncernföretag</b>	<b>Övriga</b>
Anskaffningsutgift 1.1.	28 993	287
Ökningar	2 287	0
<b>Anskaffningsutgift 31.12.</b>	<b>31 280</b>	<b>287</b>

### 3.3. OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Material och förnödenheter	27 501	23 738
Färdiga produkter	8 008	4 481
Köpta produkter	18 506	13 435
Förskottsbetalningar	10 429	12 559
<b>Sammanlagt</b>	<b>64 445</b>	<b>54 213</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Material och förnödenheter	26 268	22 433
Färdiga produkter	6 544	2 860
Köpta produkter	10 770	6 596
Förskottsbetalningar	10 429	12 558
<b>Sammanlagt</b>	<b>54 011</b>	<b>44 446</b>

### 3.4. KONCERNFÖRETAG

Ägarandel-%	Koncernen	Moderbolaget
Forcit International Oy Ab	100	100
Forcit Defence International Oy Ab	100	100
Forcit Pori Oy *)	100	100
Forcit Sweden AB	100	100
Forcit Norway AS	100	100
Forcit Consulting Oy	100	100
Forcit Consulting AB	100	100
Forcit Consulting AS	100	100
Forcit Ireland Ltd	100	100
O-Pitblast S.A.	55	55
Vipnordic AB	50	50
*) Bolaget ingår i koncernen fr.o.m. 30.4.2025		
Forcit Consulting Oy köpte bolaget Bergwerk Oy i januari 2024. Bergwerk Oy fusionerades med Forcit Consulting Oy den 31.8.2024.		

<b>3.5. FORDRINGAR OCH SKULDER INOM KONCERNEN</b>		
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Långfristiga lånefordringar	117	243
Försäljningsfordringar	20 420	12 705
Lånefordringar	75	75
Övriga fordringar*	83 044	32 776
<b>Fordringar sammanlagt</b>	<b>103 656</b>	<b>45 798</b>
Leverantörsskulder	266	52
Övriga skulder*	113 342	49 432
<b>Skulder sammanlagt</b>	<b>113 608</b>	<b>49 484</b>

\*Hänför sig främst till koncernkonto arrangemang

### 3.6. FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	2025	2024
Aktiekapital 1.1.	3 149	3 149
<b>Aktiekapital 31.12.</b>	<b>3 149</b>	<b>3 149</b>
Fond för fritt inbetalt eget kapital 1.1.	1 050	1 501
Ökning av fond för fritt eget kapital	425	91
Minskning av fond för fritt inbetalt eget kapital	-502	-541
<b>Fond för fritt inbetalt eget kapital 31.12.*)</b>	<b>973</b>	<b>1 050</b>
Dispositionsfonden 1.1.	61 923	50 236
Resultat från föregående år	35 619	20 534
Dividend för föregående år	-35 945	-7 041
Inlösen av egna aktier	0	-1 433
Förändring i dispositionsfond	1 402	-372
<b>Dispositionsfond 31.12.</b>	<b>63 000</b>	<b>61 923</b>
<b>Årets vinst</b>	<b>124 982</b>	<b>35 619</b>
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>192 104</b>	<b>101 742</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktiekapital 1.1.	3 149	3 149
<b>Aktiekapital 31.12.</b>	<b>3 149</b>	<b>3 149</b>
Fond för fritt inbetalt eget kapital 1.1.	1 050	1 501
Ökning av fond för fritt eget kapital	425	91
Minskning av fond för fritt inbetalt eget kapital	-502	-541
<b>Fond för fritt inbetalt eget kapital 31.12.*)</b>	<b>973</b>	<b>1 050</b>
Dispositionsfonden 1.1.	52 184	37 588
Resultat från föregående år	32 207	23 069
Dividend för föregående år	-35 945	-7 041
Inlösen av egna aktier	0	-1 433
<b>Dispositionsfond 31.12.</b>	<b>48 446</b>	<b>52 184</b>
<b>Årets vinst</b>	<b>120 464</b>	<b>32 207</b>
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>173 032</b>	<b>88 590</b>
<b>Utdelningsbara fria medel totalt 31.12.</b>	<b>169 883</b>	<b>85 441</b>

\*) Under räkenskapsåret 2024 har bolaget emitterat 100 stycken aktier och inlöst 1955 egna aktier.

Under räkenskapsåret 2025 har bolaget emitterat 306 stycken aktier och inlöst 1655 stycken egna aktier.

### 3.7. BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH LATENT SKATTESKUD

Ackumulerad avskrivningsdifferens		
Moderbolaget	2025	2024
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Immateriella rättigheter	1 184	1 046
<b>Materiella tillgångar</b>		
Byggnader och konstruktioner	5 884	5 275
Maskiner och inventarier	16 673	10 630
Övriga materiella tillgångar	-47	-29
<b>Totalt</b>	<b>23 694</b>	<b>16 922</b>
<b>Latent skatteskuld</b>		
	<b>Koncernen</b>	<b>Koncernen</b>
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avskrivningsdifferans och periodiseringsfond avskiljs i koncernbokslutet till latent skatteskuld.	6 662	5 221
Resten av avskrivningsdifferensen och periodiseringsfonden utgör fritt eget kapital	8 769	10 210

<b>3.8. AVSÄTTNING FÖR LÅNGSIKTIGA PROJEKT</b>		
<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Garantireservation 1.1.	808	143
Förändring	3 207	664
Garantireservation 31.12.	4 015	808
<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Garantireservation 1.1.	0	0
Förändring	592	0
Garantireservation 31.12.	592	0
<b>3.9. KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
I balansposten "Skulder till kreditinstitut" ingår utnyttjande av checkräkningslimit	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koncernen	1 163	1 885
Moderbolaget	1 163	1 885
<b>3.10. RESULTATREGLERINGAR</b>		
<b>Aktiva – Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Periodiserade fakturor	1 966	1 185
Återbetalning av skatter	342	46
Resultatreglering enligt principer för delintäktsföring	10 928	18 042
Övriga	42	0
<b>Totalt</b>	<b>13 278</b>	<b>19 273</b>

<b>Aktiva – Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Periodiserade fakturor	1 272	586
Övriga	42	0
<b>Totalt</b>	<b>1 313</b>	<b>586</b>
<b>Passiva – Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>
Periodiserade personalkostnader	7 976	8 012
Övriga periodiseringar	6 487	7 606
Räntor	21	23
Skatter	23 610	4 447
<b>Totalt</b>	<b>38 094</b>	<b>20 088</b>
<b>Passiva – Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Periodiserade personalkostnader	4 364	3 618
Övriga periodiseringar	4 065	6 568
Räntor	21	23
Skatter	23 123	4 254
<b>Totalt</b>	<b>31 572</b>	<b>14 463</b>

### 3.11. SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

#### 3.11.1. Ansvar för leasingavtal

Koncernen	2025	2024
Förfaller till betalning under följande räkenskapsperiod	3 294	3 220
Förfaller till betalning senare	5 429	6 394
<b>Totalt</b>	<b>8 724</b>	<b>9 614</b>

Moderbolaget	2025	2024
Förfaller till betalning under följande räkenskapsperiod	1 785	1 576
Förfaller till betalning senare	2 777	2 978
<b>Totalt</b>	<b>4 562</b>	<b>4 554</b>

#### 3.11.2. Hyresansvar (för verksamhetslokaler)

Koncernen	2025	2024
Förfaller till betalning under följande räkenskapsperiod	2 235	1 131
Förfaller till betalning senare	6 638	2 115
<b>Totalt</b>	<b>8 873</b>	<b>3 246</b>

Moderbolaget	2025	2024
Förfaller till betalning under följande räkenskapsperiod	869	348
Förfaller till betalning senare	3 476	523
<b>Totalt</b>	<b>4 346</b>	<b>871</b>

<b>3.11.3. Ansvarsförbindelser till förmån för företag inom samma koncern</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Koncernen	22 090	255
Moderbolaget	22 090	255

### 3.11.4. Övriga ansvarsförbindelser

<b>Koncernen</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
För egna förbindelser ställda säkerheter	3 532	3 457
Av bank för bolaget givna garantier	21 433	21 433
Återbetalningsansvar för mervärdesskatt på fastighetsinvesteringar	4 139	3 396

<b>Moderbolaget</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
För egna förbindelser ställda säkerheter	3 381	3 320
Av bank för bolaget givna garantier	21 433	21 433
Återbetalningsansvar för mervärdesskatt på fastighetsinvesteringar	4 139	3 396

### 3.11.5. Kovenanter

Bolagets säkerställda lån inkluderar kovenantvillkor. Räkenskapsårets 2024 kovenantvillkor är soliditet och nettoskuld/driftsbidrag och räkenskapsårets 2025 kovenantvillkor är nettoskuld/driftsbidrag.

Bolaget har under räkenskapsåret 2025 återbetalat lånet med soliditetsvillkoret. Under räkenskapsåret 2025 har kovenantvillkoret inte överskridits.

# UNDERTECKNINGAR

Helsingfors den 23 mars 2026

**Lauri Stadigh**

Styrelseordförande

**Joakim Westerlund**

Verkställande direktör

**Hans Karlander**

Styrelsemedlem

**Pasi Tolppanen**

Styrelsemedlem

**Alexander Tallberg**

Styrelsemedlem

**Edoardo Santamaria**

Styrelsemedlem

**Jori Harju**

Styrelsemedlem

Över utförd granskning har idag avgivits revisionsberättelse

Helsingfors den 23 mars 2026

**KPMG Oy Ab**

Revisionsammanslutning

**Christian Hällström, CGR**

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Revision av bokslutet

### Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Oy Forcit Ab (FO-nummer 0103189-6) för räkenskapsperioden 1.1–31.12.2025. Bokslutet omfattar koncernens samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning ger bokslutet en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av deras verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande bestämmelser gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något annat realistiskt alternativ än att göra något av detta.

### Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en

revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisions sed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av den interna kontrollen som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen för moderbolagets eller koncernens del.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att lämna ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för vårt revisionsuttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

## Övriga rapporteringsskyldigheter

### Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Det är ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats enligt de bestämmelser som ska följas vid upprättande av verksamhetsberättelser.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i verksamhetsberättelsen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 23 mars 2026

**KPMG OY AB**

**Revisionsammanslutning**

**CHRISTIAN HÄLLSTRÖM**

**CGR**